

Myndigheten för
psykologiskt försvar



Årsredovisning 2024

Årsredovisning 2024

© Myndigheten för psykologiskt försvar (MPF)

ISBN: 978-91-989646-2-2

Diarienummer: MPF 2025:90

Produktion: Gritti

Innehåll

1. INLEDNING	5
GD har ordet	6
Året i korthet	8
Året i siffror	10
Om MPF	12
Organisation	13
Förklaring	14
2. RESULTATREDOVISNING	17
Samlad resultatbedömning	18
Verksamhetens intäkter och kostnader	20
Förmågehöjande verksamhet	22
Operativ verksamhet	32
Kommunikationsinsatser	34
Åtterrporteringskrav i regleringsbrevet	36
Uppdrag i regleringsbrevet	38
Kompetensförsörjning	40
3. FINANSIELL REDOVISNING	45
Resultaträkning	46
Balansräkning	47
Anslagsredovisning	49
Finansiella villkor i årsredovisningen	49
Redovisning av beställningsmyndiganden	50
Tilläggsupplysningar och noter	51
Ersättningar och andra förmåner	52
Noter resultaträkning	53
Noter balansräkning	55
Noter anslagsredovisning	59
Sammanställning av väsentliga uppgifter	60
4. BEDÖMNING OCH INTYGANDE	64

1

INLEDNING

Inledande ord från GD, året i korthet, året i siffror samt myndighetens uppdrag och organisation.

GD har ordet

Ar 2024 kan nu läggas till handlingarna och vi kan konstatera ytterligare ett år med omfattande internationella konflikter där informationspåverkan var ett av de verktyg, eller vapen, som ofta användes.

Rysslands brutala anfallskrig mot Ukraina fortsatte under 2024 att prägla vårt närområde. Den ryska propagandan och desinformationen med syfte att misskreditera Ukraina och därmed försvaga vår och andra västliga demokratiers vilja att stödja Ukraina har fortsatt med oförminskad styrka.

Som konstateras i totalförsvarsbeslutet för 2025–2030 är det psykologiska försvaret en viktig komponent i vårt totalförsvaret. Myndigheten för psykologiskt försvar (MPF) har löpande bidragit till att skapa dels en tydligare lägesbild, dels bättre förutsättningar för Sverige att möta de utmaningar som omvärldsläget kommit att innebära.

Den 7 mars 2024 blev Sverige medlem i försvarsalliansen Nato, vilket stärker Sveriges säkerhet samtidigt som Nato som helhet blir starkare. Hur vårt arbete inom det psykologiska försvaret ska integreras i Nato är inte självklart. Arbetet med att inom Nato stärka förmågan att hantera propaganda, desinformation och andra former av informationspåverkan pågår naturligtvis redan, och Sverige bidrar med viktiga pusselbitar och erfarenheter i det arbetet. MPF har sedan den 1 september 2024 en anställd sekonderad vid Natos högkvarter i Bryssel.

Under 2024 har MPF, i enlighet med regeringens uppdrag, fortsatt att lämna ett substantiellt stöd till Ukraina i form av utbildningar och övningar. MPF har även genomfört utbildningar till stöd för Moldavien och samverkat med Tyskland och Estland inom övningsområdet. På det nationella planet har MPF tagit stora kliv framåt inom övningsområdet, bland annat genom en övningsserie för regional nivå (Resa) som kommer att fortsätta nästa år.

Bland större händelser som myndigheten hade att hantera under året kan nämnas finalen i *Eurovision*

Song Contest i Malmö där MPF löpande gav stöd till ansvariga myndigheter avseende lägesbilden i informationsmiljön. Valet till Europaparlamentet i juni var också en större händelse där MPF genom utbildningar och informationstillfällen bidrog till att säkerställa en god lägesbild vad gäller otillbörlig informationspåverkan och en god förmåga att hantera påverkansförsök. MPF återlanserade även kampanjen *Bli inte lurad* för att öka allmänhetens medvetenhet, kunskap och motståndskraft.

2024 var ett så kallat supervalår där en stor del av världens befolkning gick till valurnorna. Sedan lång tid tillbaka har Ryssland byggt upp förmåga för att påverka val vilket måste tas på allvar. Och i anslutning till den första omgången i presidentvalet i Rumänien i november offentliggjordes ett antal rapporter från rumänska myndigheter med uppgifter som pekade på omfattande valpåverkan. Det ledde i december till det unika beslutet av Rumäniens författningsdomstol att ogiltigförklara valet.

Efter ett mycket händelserikt 2024 går vi nu in i 2025 med en stor osäkerhet om hur den internationella konfliktmiljön kommer att utvecklas. Det psykologiska försvarets ändamål är att värna det öppna och demokratiska samhället, den fria åsiktsbildningen samt Sveriges frihet och oberoende. Detta kommer MPF att fortsätta arbeta för, och tillsammans med andra aktörer utveckla det psykologiska försvaret och stärka det svenska totalförsvaret.

Myndigheter, kommuner, regioner, civilsamhället, företag, kultursektorn och alla vi som bor i Sverige. Det är vi som tillsammans utgör det psykologiska försvaret. Det innebär att ditt och mitt agerande har betydelse för den motståndskraft vi samlat kan uppvisa.

MAGNUS HJORT

Generaldirektör, Myndigheten
för psykologiskt försvar

”

Myndigheter, kommuner, regioner, civilsamhället, företag, kultursektorn och alla vi som bor i Sverige. Det är vi som tillsammans utgör det psykologiska försvaret.

Foto: Trygghetspodden

JAN	FEB	MARS	APRIL	MAJ	JUN
<p>7</p> <p>Undersökningen <i>Opinioner 2023</i> MPF presenterade den årliga rapporten <i>Opinioner</i> som undersöker allmänhetens syn på samhällsskydd, beredskap, säkerhetspolitik och försvar. 79 procent av de tillfrågade i undersökningen anser att Sverige bör göra väpnat motstånd om landet angrips – även om utgången är osvis.</p>	 <p>12</p> <p>Rysk nyhetsportal – på svenska Den franska myndigheten Viginum publicerade en rapport om att det ryska nätverket <i>Portal Kombat</i> skapat nyhetsportaler på flera språk. I slutet av mars skapade nätverket ytterligare 19 nyhetsportaler – däribland en på svenska. Syftet bedömdes vara en förberedelse för att bedriva påverkan mot flera av EU:s medlemsstater i samband med valet till Europaparlamentet.</p>	<p>7</p> <p>Sverige en del av Nato Sverige blev medlem i försvarsalliansen Nato.</p>  <p>19–26</p> <p>Tech-möten i Silicon Valley Med fokus på teknikutvecklingen inom AI besökte MPF universitet och forskningscenter samt AI- och sociala medieföretag för att inhämta kunskap och utbyta erfarenheter.</p> <p>19–20</p> <p>Nordiska skolledarkongressen MPF hade en monter och höll ett anförande för 400 rektorer och skolledare om skolans roll i det psykologiska försvaret.</p>	<p>16</p> <p>Övningen <i>Doggerland</i> Myndigheten genomförde den internationella övningen <i>Doggerland</i> i Tyskland med ett tjugotal deltagare från 13 länder. Deltagarna tränades i att identifiera och möta otillbörlig informationspåverkan och skilja denna från legitim opinionsbildning.</p> <p>24</p> <p>Risk för informationspåverkan i valet till Europaparlamentet Statsminister Ulf Kristersson bjöd in till en pressträff där MPF:s gd informerade om riskerna med otillbörlig informationspåverkan både mot valet och Sverige.</p> 	<p>11</p> <p>Finalen i <i>Eurovision Song Contest</i> i Malmö Myndigheten bidrog med löpande lägesbilder och hade beredskap att snabbt kunna lämna stöd i bemötandet av eventuell otillbörlig informationspåverkan både mot finalen och Sverige.</p> <p>30</p> <p>Järvaveckan MPF:s gd medverkade på stora scenen den 30 maj, och under de följande två dagarna hade MPF en egen utställning där besökarna fick information om psykologiskt försvar. Järvaveckan samlade över 70 000 besökare.</p>	<p>3</p> <p>Informationskampanjen <i>Bli inte lurad</i> Myndigheten återlanserade informationskampanjen <i>Bli inte lurad</i> för att öka allmänhetens medvetenhet, kunskap och motståndskraft mot otillbörlig informationspåverkan inför Europaparlamentsvalet som ägde rum den 9 juni 2024.</p>  <p>26–27</p> <p>Almedalen Myndigheten arrangerade seminarier om motståndskraft och försvarsvilja i Ukraina under Almedalsveckan. Utöver detta genomförde myndigheten en utbildning i otillbörlig informationspåverkan för offentliga aktörer.</p>
<p>7–9</p> <p>Folk och försvars rikskonferens Magnus Hjort, generaldirektör (gd) vid MPF talade på Folk och försvars årliga rikskonferens i Sälen om den ökning av påverkanskampanjer som skett mot Sverige och MPF:s beredskap att hantera dessa.</p> 	<p>Så här läser du året i korthet</p> <p>XX Händelser i omvärlden</p> <p>XX Händelser i myndigheten</p>				

Året i korthet

Det säkerhetspolitiska läget var allvarligt och statsaktörer såväl som icke-statliga aktörer riktade fortsatt otillbörlig informationspåverkan mot Sverige och svenska intressen. Sverige blev under året en del av försvarsalliansen Nato och Sveriges riksdag antog en ny inriktning för totalförsvaret för 2025–2030.

JUL

AUG

SEP

OKT

NOV

DEC



5

Hertigparets besök vid MPF

Hertigen och hertiginnan av Värmland, Prins Carl Philip och prinsessan Sofia, besökte myndighetens huvudkontor i Karlstad för att samtala om Sveriges motståndskraft mot otillbörlig informationspåverkan.

Foto: Tatjana Žišková



3-6

Cinedu filmfestival i Bratislava

MPF föreläste för 300 slovakiska ungdomar om källkritik och ryska narrativ.

20

Myndighetens uppsatstävling

MPF korade den första vinnaren i tävlingen om den bästa masteruppsatsen inom psykologiskt försvar. Märta Ansgariusson vann med bidraget *Digital Deception and Inoculation: A Quantitative Study on Strategic Communication Tactics Against AI-Generated Images and the Role of Bullshit Receptivity*. Ett innovativt bidrag som berörde strategisk kommunikation och aktuella utmaningar med AI-genererade bilder.

17

Ny inriktning för totalförsvaret

Riksdagen godkände regeringens proposition *Totalförsvaret 2025-2030* med nya mål för totalförsvaret samt för det militära och det civila försvaret. Psykologiskt försvar lyftes fram som en viktig del av Sveriges totalförsvaret.

30

Globsec Forum i Prag

MPF träffade internationella partner för att samtala om strategisk kommunikation som stöd till Ukraina, och höll ett anförande inför cirka 100 deltagare om AI och sociala medier. Forskare och myndighetsrepresentanter deltog.

23-24

Forskningskonferens

För andra året i rad anordnade MPF och Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar en tvådagars forskningskonferens vid Lunds universitet. Syftet var att främja en levande forskningsmiljö om psykologiskt försvar. Cirka 60 forskare och myndighetsrepresentanter deltog.



29

Övningen Doggerland

Myndigheten genomförde övningen *Doggerland* i Estland med ett tjugotal deltagare från estländska myndigheter.

24-25

Internationell konferens om att dataspel är en arena för desinformation

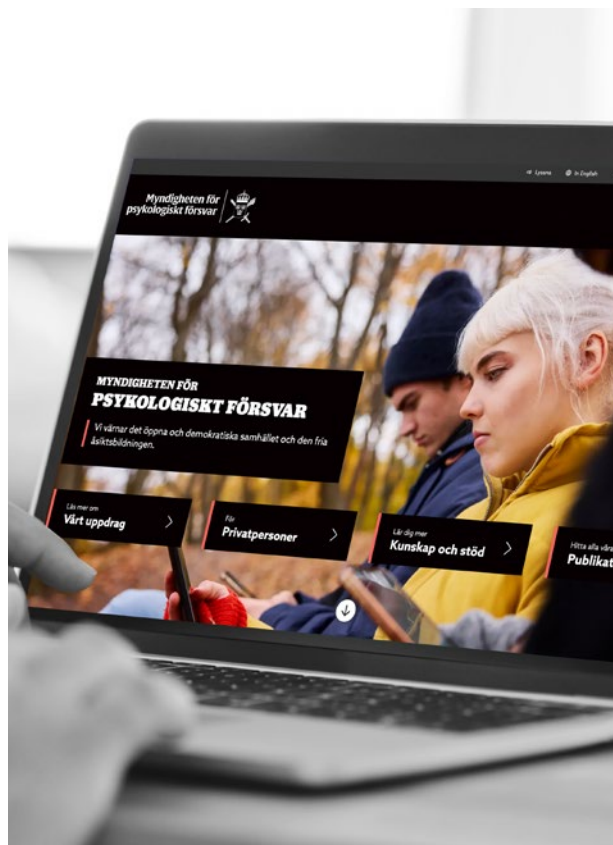
I anknnytning till FN:s toppmöten i New York anordnade MPF och amerikanska *Global Engagement Center (GEC)* en konferens för att sprida kunskap om dataspelsvärlden.







För andra året i rad anordnade MPF och Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar en tvådagars forskningskonferens vid Lunds universitet.



En ny webbplats lanserades den 7 april 2024. Den är tillgänglighetsanpassad och ska ge besökarna en tydlig bild av myndighetens uppdrag och vad Sveriges psykologiska försvar innebär.



MPF anordnade sju seminarier under Almedalsveckan. Temana var motståndskraft och försvarsvilja i Ukraina samt valpåverkan.

Om MPF

Det här avsnittet ger en överblick över myndighetens uppdrag och organisation.

Myndigheten för psykologiskt försvar (MPF) har ansvar för frågor som rör psykologiskt försvar. Detta innebär att myndigheten arbetar med att samordna och utveckla samhällets förmåga att upptäcka och stå emot otillbörlig informationspåverkan och annan vilseledande information som riktas mot Sverige.

MPF värnar det öppna demokratiska samhället och den fria åsiktsbildningen genom att identifiera, analysera och lämna stöd i bemötandet av otillbörlig informationspåverkan.

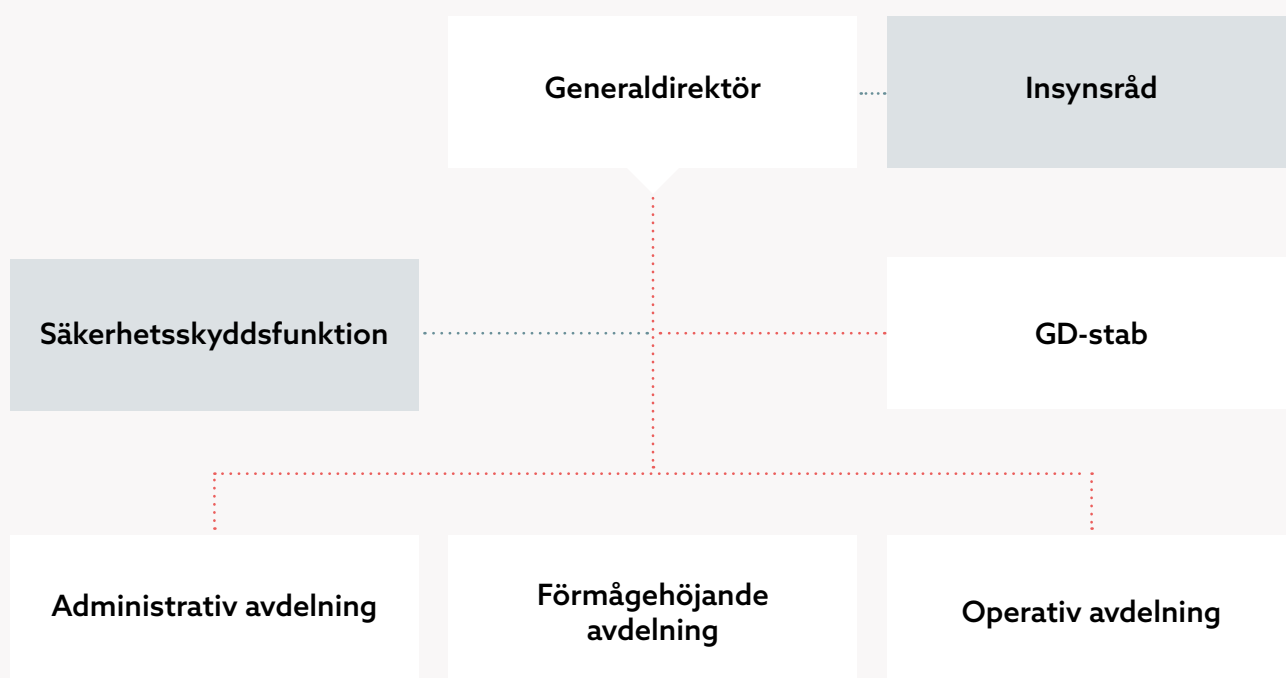
En viktig del av det förebyggande arbetet är att främja kunskapsutvecklingen om psykologiskt försvar och erbjuda stöd till statliga och kommunala myndigheter samt andra aktörer som frivilligorganisationer, företag, och vid förfrågan även medier. En annan viktig del av det långsiktiga arbetet är att öka medvetenheten hos unga och vuxna om riskerna med yttre försök att polarisera och påverka den allmänna opinionen och Sveriges demokratiska beslutsfattande.

Myndighetens ansvar omfattar åtgärder i fredstid samt under höjd beredskap och ytterst i krig.

Vårt uppdrag omfattar informationspåverkan som kommer utifrån och riktas mot Sverige i syfte att skada svenska intressen. Syftet med det psykologiska försvaret är att värna om yttrandefriheten och det öppna och demokratiska samhället.

Organisation

Vid myndigheten finns fyra avdelningar. Verksamheten bedrivs i Karlstad och Solna. Vid utgången av 2024 var 76 personer anställda vid MPF. Myndigheten leds av generaldirektör Magnus Hjort.



Förklaring

Detta avsnitt presenterar grunden för myndighetens resultatbedömning¹ och några förändringar i dispositionen från 2023 i syfte att underlätta för läsaren att följa årsredovisningen under flera år. Avsnittet innehåller även en kommentar till verksamhetens intäkter och kostnader.

MPF bedömer resultatet i tre nivåer

Myndigheten bedömer resultatet av sina prestationer i nivåerna god, tillfredsställande och ej tillfredsställande. Genom denna indelning vill myndigheten skapa transparens för den grund som bedömningarna vilar på och göra det möjligt att jämföra resultaten av de prestationer som utförs, både mellan olika verksamhetsdelar och över tid.

Bedömningsnivåer

Resultatet bedöms vara på en **god nivå** om målen för resultatindikatorerna har uppnåtts, eller om resultatutvecklingen är minst densamma som tidigare verksamhetsår. I de fall mål för resultatindikatorer saknas kan resultatet även bedömas ligga på en god nivå om indikatorer, kvalitativa analyser och/eller resultatutveckling vid en sammanvägning visar en positiv utveckling, eller målet på annat sätt kan bedömas som uppfyllt.

Resultatet bedöms vara på en **tillfredsställande nivå** om resultatet inte väsentligt avviker negativt från målet för resultatindikatorerna och/eller resultatutvecklingen är densamma som tidigare verksamhetsår. I de fall mål för resultatindikatorer saknas kan resultatet även bedömas vara på en tillfredsställande nivå om indikatorer, kvalitativa analyser och/eller resultatutveckling vid en sammanvägning inte bedöms medföra betydande risker för utebliven effekt.

Resultatet bedöms vara på en **ej tillfredsställande nivå** om resultatet avviker väsentligt negativt från målen för resultatindikatorerna, och/eller resultatutvecklingen är negativ i jämförelse med tidigare verksamhetsår. I de fall mål för resultatindikatorer saknas kan resultatet även bedömas vara ej tillfredsställande om indikatorer, kvalitativa analyser och resultatutveckling vid en sammanvägning bedöms medföra betydande risker för att verksamheten inte ska uppnå avsedd effekt.

Myndigheten använder volymmått i verksamheter där detta är möjligt. För verksamheter där prestationerna varit mätbara, och likartade under flera år, görs även en bedömning av resultatets utveckling. För verksamheter där volymmått inte kan redovisas, eller bedöms vara av mindre relevans, beskrivs i stället viktigare prestationer med en kommentar till den eventuella resultatutvecklingen under den senaste treårsperioden.

¹ MPF:s årsredovisning utgår från kraven i förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB). Resultaten redovisas och kommenteras enligt FÅB i förhållande till de uppgifter som framgår av myndighetens instruktion, mål och återrapporteringskrav i regleringsbrevet samt vad regeringen har angett i annat beslut. Enligt förordningen ska resultatredovisningen innehålla analyser och bedömningar av verksamhetens resultat och dess utveckling.

Förändringar i rapportens disposition

MPF har gjort några förändringar i rapportens disposition från 2023 års redovisning.

Rubriken *Myndighetsövergripande* från 2023 har ersatts med rubriken *Kompetensförsörjning*. Samtidigt har texten renodlats till att handla om åtgärder för att säkerställa en god kompetensförsörjning vid myndigheten.²

Rubrikerna *Förmågehöjande verksamhet* och *Operativ verksamhet* har utökats med två delar där myndigheten kommenterar resultatutvecklingen under en treårsperiod och bedömer resultatet för respektive verksamhetsområde.

Verksamhetens intäkter och kostnader

Resultatet för områdena sociala medier och artificiell intelligens (AI) beskrivs i resultatredovisningen under den förmågehöjande verksamheten och resultatet för området kommunikationsinsatser redovisas under en egen huvudrubrik. I den finansiella redovisningen däremot redovisas kostnaderna för sociala medier och AI samt kommunikationsinsatser under den operativa verksamheten, av skälet att kostnaderna för verksamheten funnits där. Detta innebär att ingen förändring görs i den finansiella redovisningen vilken således går att jämföra med tidigare år.

² 3 kap 3 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.

2

RESULTATREDOVISNING

Verksamhetens resultat och utveckling i förhållande till de uppgifter som finns i myndighetens instruktion samt de mål och krav som regeringen angett i regleringsbrev.

Samlad resultatbedömning

Detta avsnitt sammanfattar hela myndighetens verksamhet och ekonomiska resultat för år 2024.

Sammanfattning av resultatet

MPF bedömer att resultatet för den verksamhet som genomfördes under 2024 var gott.

Under 2024

- deltog 10 000 personer i myndighetens kunskapshöjande insatser, en ökning med 72 procent från 2023.
- deltog 307 personer i myndighetens utbildningar för skydd mot otillbörlig informationspåverkan, en ökning med 16 procent från 2023.
- övades cirka 50 deltagare från 13 länder i den internationella övningen *Doggerland*.
- finansierade myndigheten nio forskningsprojekt och beslutade om finansiering av sju nya studier.
- samarrangerade myndigheten en forskningskonferens tillsammans med Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar vid Lunds universitet.
- rapporterade myndigheten ett stort antal otillbörliga informationspåverkansaktiviteter till Regeringskansliet, både löpande och vid händelser.
- gav myndigheten omfattande stöd till Ukraina i frågor som rör psykologiskt försvar.
- lanserade myndigheten en ny webbplats som under året hade 95 305 unika besök.

Förmågehöjande verksamhet och Samverkansrådet för psykologiskt försvar

MPF stärkte den långsiktiga kunskapsutvecklingen om psykologiskt försvar och spred kunskap om otillbörlig informationspåverkan hos olika målgrupper. Under året deltog fler än 10 000 personer

i någon av myndighetens kunskapshöjande aktiviteter, ofta genomförda i samverkan med andra myndigheter och aktörer inom totalförsvaret. Många av deltagarna var offentligtanställda.

MPF finansierade Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar och samarrangerade en forskningskonferens tillsammans med institutet vid Lunds universitet. Myndigheten finansierade också nio forskningsprojekt vid andra lärosäten, och anordnade ett seminarium om försvarsvilja i Stockholm då akademien fick möta praktiken. En slutsats från seminariet var behovet av fler tillämpade studier.

Under året deltog 307 personer i MPF:s utbildningar för skydd mot otillbörlig informationspåverkan och utöver detta deltog ett stort antal ungdomar, studenter, yrkesverksamma journalister, frivilliga försvarsorganisationer och studieförbund i kortare kurser och andra utbildningsaktiviteter anordnade av MPF i samverkan med aktörer som Försvarsutbildarna, Medieinstitutet Fojo, Folk och försvar, Folkbildningsrådet och Fryshuset. MPF genomförde även sex regionala samverkansövningar och den internationella övningen *Doggerland* med ett femtiotal deltagare från 13 länder i Asien, Europa, Nordamerika och Oceanien. Övningen som internationellt är mycket uppskattad ägde rum vid två tillfällen, i Tyskland respektive Estland.

Arbetet med att etablera och förankra Samverkansrådet för psykologiskt försvar fortsatte under året och myndigheterna inledde planeringen av samverkansövningen *Vera*.

Operativ verksamhet

MPF skyddade Sverige mot otillbörlig informationspåverkan i samband med Sveriges anslutningsprocess till Nato, det svenska stödet

till Ukraina, valet till Europarlamentet och finalen i *Eurovision Song Contest* som gick av stapeln i Malmö. Myndigheten rapporterade löpande till Regeringskansliet och delade vid händelser lägesuppfattningar med ansvariga myndigheter. Operativ samverkan och andra kunskapsutbyten bidrog till förståelsen för informationspåverkansperspektivet i berörda myndigheters bedömningar av antagonistiska hot mot Sverige.

Internationell samverkan och stöd till Ukraina

Som enda land med en egen myndighet för psykologiskt försvar har Sverige en särställning internationellt. MPF delade löpande lägesbilder med andra medlemsländer inom ramen för EU:s system för tidiga förvarningar. MPF:s kompetens och analyser var under året fortsatt efterfrågade på den internationella arenan och myndigheten samproducerade rapporter tillsammans med partner i olika samarbetsforum.

I januari 2024 fick MPF utökat mandat att för Sverige sekondera personal till internationella civila krishanteringsinsatser. Detta resulterade i två nya sekonderingar varav en till Natos huvudkontor i Bryssel och en till EU:s partnerskapsmission i Moldavien. Totalt sekonderade myndigheten sex personer till internationella organ och Sveriges ambassad i Estland.

MPF gav i enlighet med uppdrag i regleringsbrevet fortsatt ett omfattande stöd till Ukraina. Stödet omfattade utbildningar, rådgivning, seminarier och internationella erfarenhetsutbyten. Stödet bedöms ha stärkt Ukrainas förmåga att hantera otillbörlig informationspåverkan och samordna sina strategiska kommunikationsinsatser.

Kommunikationsinsatser

MPF genomförde i början av året en större informationskampanj som byggde på den tidigare kampanjen *Bli inte lurad*. Kampanjen återpublicerades i samband med valet till Europarlamentet och mot årets slut. Myndigheten lanserade även en ny webbplats med information och tips om hur man som individ eller organisation kan stärka sin egen motståndskraft. Webbplatsen kommer att bli en viktig kanal för att ta del av aktuell information inom myndighetens ansvarsområde vid kriser, under höjd beredskap och ytterst i krig. 2024 hade webbplatsen 95 305 unika besök.

Bedömning

Myndighetens resultat var under 2024 på en god nivå. MPF kombinerade ett stort antal förmågehöjande insatser i Sverige med stödinsatser utomlands och det fanns en balans i målgrupperna. Fler än 10 000 personer deltog i myndighetens kunskapshöjande aktiviteter. Samtidigt rapporterade myndigheten otillbörlig informationspåverkan från statliga och icke-statliga aktörer till Regeringskansliet löpande, och delade vid händelser sin bedömning med berörda myndigheter. MPF bidrog till den internationella kunskapsutvecklingen inom ansvarsområdet och förstärkte internationella organisationer med personal. Kompetensförsörjningen var under året god.

Verksamhetens intäkter och kostnader

Myndighetens kostnader finansierades i huvudsak av anslag, framför allt av förvaltningsanslag samt även en mindre del av anslag för biståndsverksamhet. Kostnaderna som belastat anslagsmedel uppgick till 151 178 tkr.

Myndigheten fick två bidrag från Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida). Det ena uppgick till 1 918 tkr för att finansiera två sekonderade tjänster vid EU:s utrikestjänst i Bryssel och det andra uppgick till 400 tkr för projektstöd till Ukraina.

Förutom dessa erhöll myndigheten 633 tkr i bidrag från Kammarkollegiet, i enlighet med regeringsuppdragen (S2022/03244 och Fö2023/00277) att stärka förmågan att motstå otillbörlig informationspåverkan mot socialtjänsten, samt 700 tkr från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) för utveckling av arbete med frivilliga försvarsorganisationer.

Myndigheten erhöll också en intäkt av bidrag på 54 tkr för omställnings- och kompetensstöd som har fördelats mellan verksamheterna enligt nedan.

Avgiftsintäkter och finansiella intäkter har uppgått till 775 tkr under året.

MPF har fördelat de gemensamma kostnaderna och intäkterna (OH) utifrån fördelningen av årsarbetskrafter inom den förmågehöjande och den operativa verksamheten.

Under året har en omorganisation gjorts där en gd-stab inrättats. Kostnaderna för gd-staben är fördelade som OH fränsett kostnader som är direkt hänförliga till kärnverksamheten. Myndigheten inrättade även två enheter på den förmågehöjande avdelningen.

Årets kostnader finansierades till 97 procent av anslag och resterande 3 procent finansierades av andra intäkter än anslag. I tabellerna nedan redovisas både totala intäkter och kostnader samt intäkter och kostnader fördelade per verksamhet.

Tabell 1: Verksamhetens intäkter (tkr)

Verksamhetens intäkter	2024	2023	2022
Intäkter av anslag	151 178	135 487	111 296
Intäkter av bidrag	3 705	3 481	1 845
Övriga intäkter*	775	1 054	54
Totalt	155 657	140 022	113 195

* Intäkter av avgifter och andra ersättningar samt finansiella intäkter.

Tabell 2: Verksamhetens kostnader (tkr)

Verksamhetens kostnader	2024	2023	2022
Verksamhetens kostnader	155 657	140 022	113 195
Totalt	155 657	140 022	113 195

Tabell 3: Intäkter och kostnader per verksamhet (tkr)

Intäkter och kostnader per verksamhet	2024	2023	2022
Förmågehöjande verksamhet			
Intäkter av anslag	61 569	48 933	36 226
Intäkter av bidrag	2 641	2 474	1 845
Övriga intäkter	336	432	23
Kostnader	64 546	51 839	38 094
Verksamhetsutfall	0	0	0
Operativ verksamhet			
Intäkter av anslag	89 609	86 554	75 071
Intäkter av bidrag	1 064	1 007	-
Övriga intäkter	438	622	31
Kostnader	91 111	88 183	75 102
Verksamhetsutfall	0	0	0

Transfereringar

Under 2024 hade myndigheten kostnader på 12 104 tkr för lämnade bidrag för forskningsverksamhet. Bidragen finansierades med krisberedskapsanslag och anslagsavräkningen uppgick till 11 821 tkr. Skillnaden beror på att ett av bidragen utbetalades i januari 2025, och eftersom anslaget avräknas vid utbetalning medför detta en kapitalförändring på -283 tkr i resultaträkningen.

Förmågehöjande verksamhet

Myndigheten för psykologiskt försvar ska leda arbetet med att samordna och utveckla myndigheters och andra aktörers verksamhet inom Sveriges psykologiska försvar, lämna stöd till sådan verksamhet och bidra till att stärka befolkningens motståndskraft. MPF ska också verka för samverkan mellan myndigheter och övriga aktörer i det förebyggande arbetet samt skapa förutsättningar för, och bidra till, ett samordnat operativt agerande.

Forskning och studier

Forskning är en viktig grund i uppbyggnaden av ett modernt psykologiskt försvar. MPF fortsatte under året att finansiera och förmedla forskning samt att stimulera forskningsmiljöer inom myndighetens ansvarsområde.

Myndigheten finansierade nio forskningsprojekt och fattade beslut om att finansiera sju nya studier inom ramen för de prioriterade områdena försvarsvilja, hotaktörer samt demokrati och yttrandefrihet.

Nya studier

- *Statsaktörers påverkan mot Sverige*, FHS.
- *Informationsmiljön i samband med valet till Europaparlamentet 2024*, FOI.
- *Kultur och krig – fallstudie Ukraina*, FOI.
- *Opinioner 2024*, Attityd.
- *Medborgarundersökning 2024*, Uppsala universitet.
- *Foreign Manipulation and Interference: A Large Language Model Perspective*, Rise.
- *Aktiv försvarsvilja, frivillighet och frivilliga försvarsorganisationer*, Göteborgs universitet/IMIT.

Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar

Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar etablerades 2022 vid Lunds universitet och finansieras av MPF.

I samverkan med institutet anordnade MPF under två dagar i september den andra årliga forskningskonferensen om psykologiskt försvar vid Lunds universitet. Ett sextiotial forskare medverkade med deltagare även från Danmark, Finland och Norge. Temat för årets konferens var kopplingarna mellan forskning och praktik inom det psykologiska försvaret.

Det europeiska forskningsprojektet *EU Horizon ADAC.io* påbörjades. Forskare från flera delar av Europa ska under ledning av institutet forska om metoder för att hantera och motverka utländsk desinformation och manipulering samt för att värna demokratin i Europa.

Institutet publicerade ett flertal rapporter, däribland *Psychological Defence: Concepts and principles for the 2020s* som belyser psykologiskt försvar som koncept i en modern kontext. Rapporten fick positiv uppmärksamhet inom såväl EU som Nato.

Tabell 4: Utbetalningar på forskningsanslaget 2024

Utförare	Forskningsprojekt	Utbetalning 2024 (tkr)	Projektavslut
Malmö universitet	Islamistisk paketering av budskap: menings- skapandets politik*	348	Avslutat 2024
Lindholmen Science Park/ Göteborgs universitet	Stärkt lokaljournalistik i krissituationer	880	Avslutat 2024
Linnéuniversitetet	Mediernas och myndigheters motståndskraft – en kvalitativ intervjustudie om LVU-kampanjen	300	2025**
Lindholmen Science Park/ Södertörns högskola	Lokala informationslandskap i kris och krig	160	2025
Uppsala universitet	Ett spel för utbildning mot desinformation	1 775	2025
Göteborgs universitet	Tiger svensken fortfarande? Användande av sociala normer för att stå emot informationspåverkan	300	2026***
Försvarshögskolan	Att bygga resiliens och psykologisk försvarsförmåga i ett försämrat säkerhetspolitiskt läge	1 871	2026
Uppsala universitet	Det öppna samhället och dess utmaningar – Nationell beredskap och krishantering i osäkerhetens tidevarv*	2 187	2026
Lunds universitet	Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar	4 000	2027

* Projektet flyttades över från MSB till MPF 2022.

** Slutrekvisition 2026

*** Slutrekvisition 2027

Forskningsseminarium om försvarsvilja

I juni anordnade MPF ett seminarium om försvarsvilja då forskare och praktiker under en dag diskuterade olika aspekter av försvarsvilja. Bland slutsatserna noterades att det finns ett behov av mer tillämpad forskning, både om hur stor försvarsviljan är och vilka faktorer som påverkar den i olika demografiska grupper och lokala samhällen.

Forskningsarbeten inom Nato

Sverige blev 2024 medlem i Nato och myndigheten har i samband med detta prioriterat framväxten av nya forskningsarbeten med andra medlemmar och Natos forskningsorganisation. Som exempel tog MPF tillsammans med norska *Forsvarets forskningsinstitut* under året initiativ till att bilda en internationell forskningsgrupp med fokus på försvarsvilja, *NATO Research Task Group*.

Utbildningar

Utbildning är avgörande för att upprätthålla en stark försvarsvilja och motståndskraft inom psykologiskt försvar. Syftet med myndighetens utbildningar är att stärka förmågan hos samhällsaktörer att hantera otillbörlig informationspåverkan inom sina olika ansvarsområden.

Under 2024 genomförde MPF 15 utbildningar i skydd mot otillbörlig informationspåverkan, framför allt för personer i offentlig sektor. Kommunikatörer var den prioriterade målgruppen men även säkerhets- och krisberedskapssamordnare deltog. Totalt deltog 307 personer i de utbildningar som genomfördes av MPF med stöd av Psyopsförbundet och Försvarsutbildarna. Dessa redovisas närmare i tabell 5.

Efter förfrågan genomförde myndigheten även utbildningar i skydd mot informationspåverkan i Moldavien och Ukraina.

Utöver ovan nämnda utbildningsverksamhet genomförde MPF ett antal kortare kurser för bredare målgrupper.

Under MPF:s första verksamhetsår 2022, hölls allmänna val i Sverige. Myndigheten förstärkte därför temporärt sin utbildningsfunktion med personal för att öka medvetenheten i samhället om riskerna med otillbörlig informationspåverkan mot val. Det året genomfördes 23 utbildningstillfällen i skydd mot informationspåverkan med 406 deltagare. Året därpå, 2023, genomfördes 16 utbildningstillfällen med 318 deltagare, samtidigt som myndigheten satsade på att nå bredare målgrupper med ett stort antal föreläsningar om psykologiskt försvar. Under 2024 har MPF genomfört 15 utbildningstillfällen med 370 deltagare.

Kortare utbildningsinsatser

MPF genomförde och finansierade även kortare kurser eller föreläsningar för bredare målgrupper. Dessa inkluderar:

- Psykologiskt försvar för chefer och ledare samt annan personal inom totalförsvaret, MPF.
- Introduktionsutbildningar för medlemsorganisationer, Försvarsutbildarna.
- Introduktionsutbildningar och en fördjupningsutbildning för yrkesverksamma journalister, Medieinstitutet Fojo.
- Scenariobaserade utbildningar för gymnasieelever, kriskommunikatörer och journaliststudenter, MPF i samverkan med Folk och Försvar.
- Utbildningar för unga som deltar i Fryshusets verksamhet *Vi behövs*, MPF i samverkan med Fryshuset.
- En heldagsutbildning för representanter från studieförbund, MPF i samverkan med Folkbildningsrådet.

MPF kan inte redovisa könsuppdelad statistik för kortare kurser och föreläsningar eftersom den informationen inte samlades in vid samtliga genomföranden.



Foto: Tatiana Žišková

Tabell 5: Antal deltagare från MPF:s utbildningar 2024

Kurs	Antal kurser/ träningar 2024	Antal kurser/ träningar 2023	Antal kurser/ träningar 2022	Antal deltagare 2024	Antal deltagare 2023	Antal deltagare 2022
Grundkurs för skydd mot informationspåverkan	11	8	18	Totalt 294 personer: 155 kvinnor, 139 män	Totalt 161 personer: 111 kvinnor, 50 män	Totalt 305 personer: 197 kvinnor, 108 män
Tillämpningskurs	1	2	2	Totalt 15 personer: 10 kvinnor, 5 män	Totalt 32 personer: 20 kvinnor, 12 män	Totalt 37 personer: 19 kvinnor, 18 män
Fördjupningskurs	1	2	1	Totalt 16 personer: 9 kvinnor, 7 män	Totalt 46 personer: 29 kvinnor, 16 män	Totalt 23 personer: 13 kvinnor, 10 män
Utbildarkurser*	1	0	0	Totalt 14 personer: 6 kvinnor, 8 män		
Träningar	1	4	2	Totalt 31 personer: 22 kvinnor, 9 män	Totalt 79 personer: 53 kvinnor, 26 män	Totalt 41 personer: 29 kvinnor, 12 män
Totalt	15	16	23	370	318	406

* Redovisades ej för år 2022 och 2023.

Tabellen redovisar antalet utbildningar i skydd mot otillbörlig informationspåverkan som genomförts av MPF med stöd av Psyopsförbundet och Försvarsutbildarna under perioden 2022–2024.

INTERVJU

Ungas delaktighet stärker det psykologiska försvaret

Yara Tag-Eldeen, utredare på Myndigheten för psykologiskt försvar, berättar om de två spår myndigheten arbetar i för att öka ungas motståndskraft.

– Vi arbetar direkt tillsammans med unga i nätverket *Youth Resilience Hub*. Och i skolan möter vi yrkesverksamma genom att ge lärare, rektorer och skolchefer en förståelse för hur viktiga de är för det psykologiska försvaret. Vi vill helt enkelt ge dem verktyg för att stärka elevernas förmåga till att kunna upptäcka och stå emot otillbörlig informationspåverkan.

Gemensam inriktning

– I nätverket *Youth Resilience Hub* har vi tillsammans tagit fram en inriktning som syftar till att skapa en struktur där åsikter och idéer från det unga civilsamhället kan bidra till MPF:s arbete.

Inriktningen tar sin utgångspunkt i synpunkter och förslag som framkom under de samråd som tidigare ägt rum. Den ska bidra till ett inkluderande psykologiskt försvar där unga inte bara är mottagare av information, utan också aktiva deltagare i att stärka samhällets

motståndskraft genom att komma med egna initiativ och tycka till om myndighetens arbete med civilsamhället och unga. Organisationerna i nätverket kan även verka som brobyggare mellan myndigheten och unga genom att vara en kanal som sprider kunskap, främjar kritiskt tänkande och bidrar med korrekt information vid exempelvis en särskild händelse.

Myndighetssamverkan totalförsvar i förskolan och skolan

I skolan kommer totalförsvarskunskap att bli ett obligatoriskt ämne under 2025.

– Vi ingår i det myndighetssamarbete som Skolverket leder för att tillsammans stärka skolans roll i totalförsvaret. Dessutom träffar vi bland annat regelbundet en referensgrupp med skolchefer för beredskapsstöd. I den dialogen får vi en ökad insikt i hur den verklighet som elever och personal upplever ser ut.

Foto: Tatiana Žišková



YARA TAG-ELDEEN
Utredare

”

När unga blir delaktiga stärker vi motståndskraften, för det ökar tilliten i samhället. Då får en angripare svårare att bryta ned vår försvarsvilja genom att försöka splittra och polarisera oss.

Övningar

Myndigheten genomförde sex regionala samverkansövningar för länsstyrelserna i Stockholm, Uppsala, Västerbotten, Västernorrland, Örebro och Östergötland. Totalt 150 personer deltog i övningarna i syfte att stärka den regionala motståndskraften mot otillbörlig informationspåverkan. Därutöver genomförde MPF under året seminarieövningar med Utrikesdepartementet och aktörer inom beredskapssektorn för livsmedel och dricksvatten.

I samverkan med forskningsinstitutet Rise utvecklade myndigheten även den kortleksbaserade övningen *Påverkanskampanjen*. Kortleken tränar förmågan att analysera en påverkanskampanj och föreslå motåtgärder. Kortleken har översatts till engelska och ukrainska.

Under året genomförde MPF vid två tillfällen i Tyskland och Estland den internationella övningen *Doggerland* med deltagare från Australien, Belgien, Estland, Frankrike, Japan, Kanada, Nederländerna, Nya Zeeland, Singapore, Storbritannien, Tjeckien, Tyskland och USA. Ett femtiotal personer övades i att identifiera och möta otillbörlig informationspåverkan samt att skilja påverkansaktiviteter från demokratisk opinionsbildning.

Föreläsningar, seminarier och nätverksträffar

Myndigheten arbetar långsiktigt med att samordna och utveckla samhällets förmåga och kunskap inom psykologiskt försvar. Den förmågehöjande verksamheten utgör ett stöd till offentliga organisationer, civilsamhället, frivilliga försvarsorganisationer, medier och befolkningen i stort. Genom att bedriva utbildning och övning samt sprida kunskap om psykologiskt försvar, bidrar myndigheten till att stärka motståndskraften och försvarsviljan.

Stärkt motståndskraft – offentliga aktörer

Under 2024 nådde MPF 10 000 personer genom föreläsningar och medverkan i seminarier och nätverksträffar, en ökning med 72 procent i jäm-

förelse med föregående år. Offentliga aktörer var en prioriterad målgrupp och representanter för en bredd av kommuner, regioner och andra centrala aktörer deltog i aktiviteterna.

MPF utbildade även omkring 700 rektorer, skolledare och skolbibliotekarier inom ett myndighetssamarbete för att stärka skolans roll i totalförsvaret, som leds av Skolverket

Genom medverkan på temadagar, konferenser och nätverksträffar som anordnades av aktörer som Riksantikvarieämbetet, branschorganisationen Sveriges museer och Expertnätverket för bibliotekens roll i totalförsvaret, stärkte MPF kunskapen om riskerna med otillbörlig informationspåverkan som ett hot mot kulturarv. Myndigheten bistod också Arbetets museum i framtagningen av en utställning om demokrati och motståndskraft mot desinformation, som turnerat runt på arbetsplatser och bibliotek i Sverige.

Under året deltog MPF i politikerveckorna i Almedalen och Järva. I Almedalen anordnade MPF sju seminarier på temat motståndskraft och försvarsvilja i Ukraina samt valpåverkan. Seminarierna spelades in och publicerades i myndighetens kanaler.³ På Järvaveckan deltog MPF i aktiviteter som panel- och rundabordssamtal i syfte att sprida kunskap om psykologiskt försvar till både offentliga beslutsfattare och privatpersoner. Myndigheten bjöd även in ungdomar från Fryshusets verksamhet *Vi behövs* för att dela ut information och intervjua besökare i MPF:s monter.

Ett tecken på att myndighetens kunskapshöjande arbete börjar ge resultat är att fler aktörer på lokal och regional har med frågor som rör psykologiskt försvar i risk- och sårbarhetsanalyser och kommunikationsplaner.

³ Se våra seminarier från Almedalen | Myndigheten för psykologiskt försvar

Stärkt motståndskraft – civilsamhället

MPF samverkade under året fortsatt med frivilligorganisationer för att stärka befolkningens motståndskraft. Detta arbete skedde bland annat genom kunskapshöjande insatser som workshoppar, utbildningar, föreläsningar och riktad kommunikation till specifika målgrupper.

Youth Resilience Hub som bildades 2023 är en viktig plattform för att utbyta kunskap och erfarenheter om psykologiskt försvar med ungdomar engagerade i civilsamhället. MPF anordnade under 2024 bland annat en nätverksträff på temat supervalåret och stödde nätverket under uppstarten.

Medie- och informationskunnighet (MIK) är grundläggande för samhällets motståndskraft mot desinformation och MPF är medlem i det svenska MIK-nätverk som leds av Mediemyndigheten. Tillsammans med Filmpedagogerna, som också ingår i nätverket, tog MPF under året fram två informationsfilmer för seniorer som kan användas vid studiecirkel och andra aktiviteter i seniororganisationer.

Stärkt motståndskraft – medier

Tillgång till korrekt information är en viktig förutsättning för välgrundade beslut och demokrati som helhet. Genom att stärka journalisters kunskap om otillbörlig informationspåverkan vill MPF bidra till en fortsatt tillförlitlig granskning och rapportering i ett informationslandskap där teknikutvecklingen medför nya möjligheter att producera och sprida desinformation.

MPF genomförde en halvdagskonferens för större mediehus på temat supervalåret 2024. Detta var den femte konferensen med forumet sedan myndigheten bildades. Utöver det föreläste MPF bland annat även på MSB:s medieberedskapsutbildningar som genomförs i Försvarshögskolans regi.

På uppdrag av MPF genomförde Medieinstitutet Fojo ett faktagranskningsprojekt för journalister och andra samhällsdebattörer i Georgien inför landets parlamentsval som ägde rum i oktober 2024, det så kallade *Georgian Election Observatory Project*.

Sociala medier och AI

MPF:s insatser bidrog under 2024 till att höja kunskapen om hur utvecklingen inom sociala medier och AI påverkar frågor som rör psykologiskt försvar, både nationellt och internationellt. Detta skedde bland annat genom föreläsningar för representanter från myndigheter som Regeringskansliet och Försvarsmakten.

Internationell samverkan är avgörande för att möta de hot som sociala medier och AI medför eftersom det handlar om gränslösa frågor med direkt påverkan på Sverige. MPF medverkade i flera internationella konferenser och evenemang. Bland de mer framträdande forumen märks *Moldova Digital Summit* i Moldavien, *Warsaw Security Forum* i Polen, *Aspen-GMF Bucharest Forum* i Rumänien samt konferenserna *Globsec* och *Informed Society* i Tjeckien. Syftet med dessa satsningar var att stärka samarbeten och öka kunskapen framför allt i länder som varit hårt ansatta av otillbörlig informationspåverkan från främmande makt i Central- och Östeuropa.

Dataspel

Omkring tre miljarder personer spelar dataspel världen över och Sverige har en framgångsrik och internationellt sett stor dataspelsindustri. Trots det är otillbörlig informationspåverkan inom dataspelsvärlden ett relativt utforskat område. MPF spred därför kunskap om detta under 2024.

MPF föreläste bland annat på *NATO Youth Summit* i Stockholm och anordnade seminarier i USA dels tillsammans med Sveriges generalkonsulat i samband med spelutvecklarkonferensen i San Francisco i mars, dels tillsammans med amerikanska *Global Engagement Center (GEC)* i samband med FN:s toppmöten i New York i september.



Resultatutveckling

Den förmågehöjande verksamheten har under de tre år som gått sedan myndighetens bildande, skapat en struktur och grund för förmågehöjning och utveckling av det psykologiska försvaret. Myndigheten har genom forskningsfinansiering inom området möjliggjort ny kunskap genom ett flertal forskningsrapporter och studier samt grundandet av Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar vid Lunds universitet. Myndigheten har stegvis byggt upp och utökat utbildnings- och övningsverksamheten för att möta de behov som finns kopplat till uppbyggnaden av det psykologiska försvaret. Under åren har samverkan inom ansvarsområdet stärkts med berörda aktörer på lokal, regional och nationell nivå samt med civilsamhället och privata aktörer i syfte att öka deras motståndskraft och förmåga att hantera otillbörlig informationspåverkan. Internationell samverkan har successivt utvecklats och antalet internationella utbildningar och övningar har ökat under perioden. Resultatutvecklingen har möjliggjorts genom att personalstyrkan är större nu än vid myndighetens bildande.

Bedömning

Resultatet för myndighetens förmågehöjande verksamhet under året bedöms vara god. Myndigheten levererade på en hög nivå vad gäller antal utbildningar, övningar och stödjande insatser. Under året deltog fler individer i myndighetens förmågehöjande insatser i jämförelse med tidigare år. Vidare hade myndigheten en god balans mellan breda förmågehöjande insatser riktade till hela befolkningen och insatser till särskilda grupper som seniornätverk, ungdomar i civilsamhället och forskare. Myndigheten kombinerade också ett stort antal nationella förmågehöjande insatser med internationella stödinsatser. Att myndighetens kunskapshöjande verksamhet är fortsatt efterfrågad nationellt och internationellt bidrar till ett stärkt psykologiskt försvar utanför Sveriges gränser och i Nato.

INTERVJU

MPF har länge följt utvecklingen av AI och sociala medier

Sedan 2019 har Andrea Liebman, senior analytiker på Myndigheten för psykologiskt försvar, studerat de ökade sårbarheter som den snabba utvecklingen inom sociala medier och AI medför.

Utmaningar

- AI-genererat innehåll blir allt svårare att särskilja från autentiskt innehåll. Hotaktörer har lärt sig att utnyttja plattformarnas algoritmer och teknikens utveckling och kan snabbt sprida stora mängder målgruppsanpassad desinformation.

De sociala plattformarnas resursneddragningar när det gäller faktakontroll av innehåll kan medföra att offentliga och andra aktörer upplever en ökad osäkerhet om hur och var man ska kommunicera med sina målgrupper.

Möjligheter

MPF:s internationella samarbeten och utbyten av information gör att vi tidigt kan upptäcka och motverka hotaktörers försök till påverkan.

En ökad medvetenhet och kunskap om riskerna med AI hos beslutsfattare, myndigheter och allmänhet genom utbildning stärker motståndskraften.

– Genom att äga sitt eget narrativ och kommunicera sina budskap proaktivt och strategiskt kan offentliga aktörer slå vakt om sin trovärdighet, säger Andrea Liebman.

Att förstå de risker som följer med den nya tekniken är tillsammans med ett källkritiskt förhållningssätt till information som sprids online viktiga delar i ett starkt psykologiskt försvar. Ett avslutande råd Andrea Liebman ger är att bejaka AI-tekniken och använda den i vardagen för att öka sin egen förståelse kring teknikens möjligheter och utmaningar.

Foto: Tatiana Žišková



ANDREA LIEBMAN
Senior analytiker

”

AI innebär inte jordens undergång, men vi behöver vara medvetna om vilka utmaningar vi alla möter och vilka krav det ställer på vår förmåga till källkritik och motståndskraft.



Myndighetens huvudkontor ligger i Karlstad och myndigheten är även lokaliserad till Solna.

Operativ verksamhet

MPF ska identifiera, analysera och lämna stöd i bemötandet av otillbörlig informationspåverkan och annan vilseledande information som riktas mot Sverige eller svenska intressen. Myndigheten ska i sin verksamhet värna det öppna och demokratiska samhället och den fria åsiktsbildningen.

Särskilda händelser

MPF hanterade under året ett flertal större händelser där statliga och icke-statliga aktörer bedrev otillbörlig informationspåverkan mot Sverige och svenska intressen. Bland dessa noteras särskilt Sveriges anslutningsprocess till Nato, svenskt stöd till Ukraina, valet till Europaparlamentet och finalen i *Eurovision Song Contest* som hölls i Malmö. I samband med händelserna identifierade och delade MPF sina bedömningar av den otillbörliga informationspåverkan som riktades mot Sverige. Därmed bidrog MPF till att berörda myndigheter fick en bredare förståelse för informationspåverkansperspektivet i bedömningarna av antagonistiska hot mot Sverige.

Parallellt med ovan nämnda särskilda händelser bevakade MPF fortsatt de otillbörliga informationspåverkanskampanjer som bedrivits mot svensk socialtjänst sedan 2022 och mot svensk yttrandefrihetslagstiftning i samband med koranbränningar sedan 2023. Myndigheten upptäckte och informerade även berörda myndigheter om nya påverkansförsök inom ramen för kampanjerna. Den 31 januari redovisade myndigheten regeringsuppdraget *Att stärka förmågan att motstå otillbörlig informationspåverkan mot socialtjänsten* tillsammans med en internationell lägesbild över hanteringen av liknande kampanjer.

Lägesbild

MPF genomförde veckovisa rapporteringar samt levererade ett stort antal händelseorienteringar och andra underlag till Regeringskansliet. Myndigheten delade även bedömningar med ett antal berörda myndigheter som Försvarsmakten, Säkerhetspolisen, Polismyndigheten, MSB och Social-

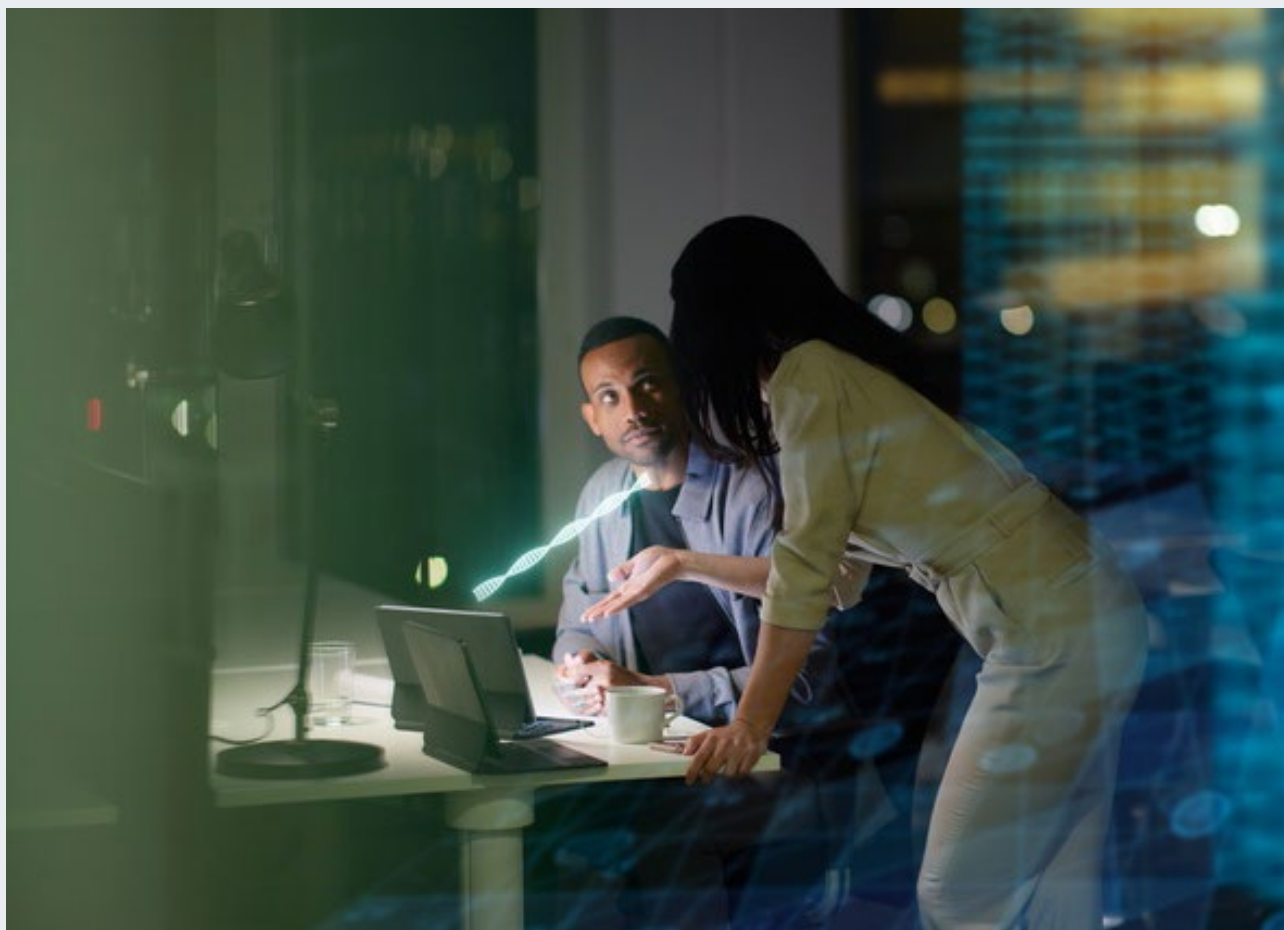
styrelsen, samt genomförde fördjupade kunskapsutbyten med Totalförsvarets forskningsinstitut och Utrikespolitiska institutet. Detta bedöms ha bidragit till en bredare och djupare förståelse för betydelsen av otillbörlig informationspåverkan i berörda aktörers bedömningar av antagonistiska hot mot Sverige. I samband med valet till Europaparlamentet delade MPF även lägesbild med myndigheterna inom det nationella valnätverk som leds av Valmyndigheten.

Samverkan

Regeringen beslutade under året om en nationell strategi mot våldsbejakande extremism och terrorism där det anges att MPF ska bidra till att stärka motståndskraften mot desinformation och antidemokratiska narrativ från yttre hotaktörer. Detta har resulterat i en utökad samverkan med rättsvårdande myndigheter. MPF blev under året permanent medlem av Säkerhetspolisens samverkansråd mot terrorism och deltog löpande i rådets verksamhet med bland annat två övningar. Vid sidan av detta bedrev MPF en omfattande operativ samverkan med berörda myndigheter i syfte att öka medvetenheten om och stärka motståndskraften mot otillbörlig informationspåverkan.

Internationellt arbete

Internationellt är myndighetens analyser och kunskap om otillbörlig informationspåverkan från olika hotaktörer efterfrågad och MPF utbytte under året erfarenheter och delade lägesuppfattningar med ett flertal utländska motparter. Bland dessa märks samarbetet med länder i den nordiska och baltiska regionen. Föredragningar skedde även på hög nivå inom EU och bilateralt.



Under året samproducerade MPF rapporter med internationella aktörer inom samarbeten som *Group of seven's Rapid Respons Mechanism (G7 RRM)* och *International Partnership to Counter State-Sponsored Disinformation (IPCSD)*. Ett viktigt resultat av denna typ av arbeten är en bättre ömsesidig förståelse för hur främmande makt utvecklar och anpassar sin förmåga att bedriva otillbörlig informationspåverkan genom att utnyttja nationella sårbarheter. Inför valet till Europaparlamentet samverkade EU och medlemsstaterna nära inom unionens system för tidiga förvarningar (eng. *Rapid Alert System*).

Resultatutveckling

Den operativa verksamheten har under de tre år som gått sedan myndighetens bildande, präglats av flera större händelser och följd effekterna av dessa. Då några av kampanjerna som riktades mot Sverige och svenska intressen under 2022 och 2023 minskade i intensitet 2024, kunde MPF i stället bidra med fler underlag, kompetens och utveckling i olika samverkansforum nationellt och internationellt. Myndighetens erfarenheter

har tillsammans med kontinuerliga anpassningar av digitala verktyg och nyrekryteringar resulterat i att Sverige i slutet av 2024 hade en god förmåga att identifiera otillbörlig informationspåverkan från främmande makt och andra yttre hotaktörer.

Bedömning

Resultatet för myndighetens operativa verksamhet under året bedöms vara god. Myndigheten levererade på samma nivå som tidigare när det gäller att identifiera och orientera berörda myndigheter om otillbörlig informationspåverkan och annan vilseledande information. MPF deltog utöver detta i ett större antal arbeten i kunskapsutvecklingssyften än tidigare. Myndigheten fick fortsatt mycket god respons på produktion och samverkan, och antalet förfrågningar om att delta i olika samverkansforum ökade. Därigenom bedöms myndigheten ha etablerat sig som en viktig aktör i frågor som rör otillbörlig informationspåverkan som riktas mot Sverige och svenska intressen.

Kommunikationsinsatser

MPF har i uppdrag att sprida kunskap och bidra till befolkningens och berörda aktörers beredskap i fråga om psykologiskt försvar.

Informationskampanjer

I början av året genomförde myndigheten en större informationskampanj med syftet att ge befolkningen verktyg för att stå emot desinformation, vilseledning och propaganda. Kampanjen var en uppdatering av myndighetens informationskampanj *Bli inte lurad* som först presenterades 2022. I kampanjen ingick webbsidan www.bliintelurad.se, annonsering på affischtavlor i kollektivtrafiken runt om i Sverige, ljudannonsering i olika poddar, samt annonser på svenska, engelska och arabiska i både traditionella och sociala medier. MPF lyfte även fram flera talespersoner som medverkat i media för att sprida kunskap om verktygen.

Resultaten av den enkätundersökning som genomfördes om kampanjen i februari 2024 visade att 79 procent av de 1 000 respondenterna tolkade huvudbudskapet i kampanjen som vikten av att vara källkritisk. Samma undersökning visade att yngre målgrupper uppmärksammade kampanjen i högre utsträckning än äldre.

Myndigheten använde även *Bli-inte-lurad*-kampanjen i sociala medier, webb-tv och online-video för att uppmärksamma befolkningen på risker med eventuell informationspåverkan i samband med Europaparlamentsvalet. I slutet av året annonserades kampanjen på utomhustavlor i hela landet för att påminna om vad var och en själv kan göra för att öka sin motståndskraft med hjälp av råden på bliintelurad.se.

Förbättrad webbplats

I april 2024 lanserade myndigheten sin nya webbplats. Den är en samlingsplats för forskning och annan kunskap om hur befolkningen, myndigheter och andra aktörer kan stärka den egna motståndskraften. Vid särskilda händelser som rör otillbörlig informationspåverkan kommer webbplatsen att vara en viktig kanal för att publicera aktuell och lättillgänglig information. Under året hade den nya webbplatsen 95 305 unika besök.



Återrappporteringskrav i regleringsbrevet

Myndigheten ska

1. övergripande redovisa myndighetens samarbeten inom EU och internationellt i frågor som rör psykologiskt försvar.
2. redovisa hur arbetet inom Samverkansrådet för psykologiskt försvar fortskrider och redogöra för planeringen av det fortsatta arbetet inom rådet.

Samarbeten inom EU och internationellt

Då otillbörlig informationspåverkan ofta riktar sig mot västerländska demokratier som ett kollektiv, är välutvecklade internationella samarbeten och kontakter en viktig del för att upptäcka och samlat möta hot på informationsarenan såväl proaktivt som vid särskilda händelser.



EU och Nato är prioriterade samverkanspartner för Sverige, och MPF sekonderar sedan 2022 personal till EU:s utrikestjänst i Bryssel och Natos kunskapscenter för strategisk kommunikation (Stratcom CoE) i Riga, Lettland.⁴ Under 2024 sekonderade MPF ytterligare en person till en befattning vid Natos huvudkontor i Bryssel och bistod under några månader även unionens partnerskapsmission i Moldavien.

Sedan 2023 finansierar MPF ett ambassadråd för psykologiskt försvar vid Sveriges ambassad i Estland. Syftet är att stärka samarbeten mellan länderna i frågor som rör psykologiskt försvar och främja utbyte inom områden som medie- och informationskunnighet, forskning, utbildning- och övningar. Sverige har genom placeringen stärkt sin närvaro vid den östra gränsen av Nato och EU och underlättat ett närmare samarbete med *Council of the Baltic Sea States* (CBSS) som leds av Estland och länderna som ingår i det nordisk-baltiska samarbetet (NB8).

Som expertmyndighet deltar MPF aktivt i flera internationella samverkansforum av relevans för det psykologiska försvaret, däribland *Countering Foreign Interference* (CFI), *Group of seven's Response Mechanism* (G7 RRM), *International Partnership to Counter State-Sponsored Disinformation* (IPCSD), *EU:s Rapid Alert System* (RAS) och NB8:s arbetsgrupp.

Samverkansrådet för psykologiskt försvar

MPF leder arbetet i Samverkansrådet för psykologiskt försvar som bildades 2023. Övriga aktörer i samverkansrådet är Försvarmakten, Säkerhetspolisen, MSB, Mediemyndigheten, Svenska institutet och Länsstyrelsen Skåne. Vid behov kan andra aktörer adjungeras till rådet.

Fokus för arbetet var under året att förankra rådet hos deltagande myndigheter och att vidareutveckla arbetsformerna i rådets tre forum. Samverkansrådet sammanträdde fyra gånger under 2024 – en gång i forumet för myndighetschefer respektive det operativa forumet samt två gånger i det förmågehöjande forumet.

Myndigheterna i det förmågehöjande forumet bildade under året en arbetsgrupp som inledde planeringen av samverkansövningen *Vera* som kommer att äga rum under 2025. I det operativa forumet delade myndigheterna information om arbetet inför och under finalen i *Eurovision Song Contest* i Malmö och valet till Europaparlamentet. Myndigheterna påbörjade även arbetet med att ta fram en rutin som ska stödja ett samlat operativt agerande vid händelser.

Under 2025 kommer samverkansrådet att fortsätta arbetet med att planera och genomföra övningen *Vera* och utforma en rutin till stöd för ett samlat agerande vid händelser. Planen är även att myndighetscheferna ska ta fram en inriktning för rådets arbete. Arbetet med att förankra samverkansrådet hos medlemmarna och att utveckla arbetsformerna i samtliga forum kommer att fortsätta under nästa år.

⁴ Sekonderingarna flyttades över från MSB till MPF 2022.

Uppdrag i regleringsbrevet

Informationssäkerhet

MPF redovisade regleringsbrevsuppdraget *Informationssäkerhet* den 30 september.

MPF fortsatte under 2024 arbetet med att stärka myndighetens systematiska säkerhetsarbete och säkerhetsfunktion. Detta innebar bland annat att arbeta vidare med implementeringen av ledningssystemet för informationssäkerhet, i enlighet med ISO 27001. Detta ledningssystem ska även uppfylla kraven i NIS2-direktivet och den kommande cybersäkerhetslagen.

Myndighetens bedömning är att risken för cyberangrepp under året fortsatte att öka på grund av det försämrade säkerhetspolitiska läget i Sveriges närområde. Detta föranledde tätare och regelbundna penetrationstester för att mäta robustheten mot kvalificerade cyberangrepp i systemen. Eftersökningen av sårbarheter i myndighetens hård- och mjukvaror skedde även det regelbundet. MPF kommer att arbeta vidare med dessa åtgärder under nästa år och ta fram en handlingsplan med ytterligare skyddsåtgärder för att stärka informationssäkerheten vid myndigheten.

Under året införde MPF webbaserade utbildningar som regelbundet testar, och påminner medarbetarna om riskerna med skadlig kod och andra hot i den digitala miljön. Syftet är att främja en god säkerhetsmedvetenhet och kultur vid myndigheten.

Enligt MSB:s cybersäkerhetskoll låg myndighetens informationssäkerhet vid utgången av 2024 på en god nivå.

Stöd till Ukraina

MPF har i enlighet med uppdrag i regleringsbrevet, efter förfrågan, gett stöd till ukrainska myndigheter och civilsamhällesaktörer. Stödet till Ukraina har syftat till att stärka motståndskraften

mot otillbörlig informationspåverkan och vidareutveckla landets psykologiska försvarsförmågor. Insatserna kan delas in i fyra områden: utbildning, rådgivning, samverkan och internationella erfarenhetsutbyten.

MPF

- genomförde utbildningar som riktade sig till offentliga institutioner, frivilligorganisationer och företag. Fokus var skydd mot otillbörlig informationspåverkan och hur AI påverkat utvecklingen. Ett viktigt inslag var att utbilda ukrainska lärare för att stödja uppbyggnaden av en inhemsk utbildningsverksamhet i psykologiskt försvar.
- gav råd och stöd till strategiska kommunikationsinsatser som bedrevs av olika samhällsaktörer.
- anordnade seminarier och övningar för olika samhällsaktörer vilket bidrog till en stärkt förmåga att samordna olika aktörers strategiska kommunikationsinsatser inom satsningen *One voice!*.
- anordnade internationella erfarenhetsutbyten i syfte att främja kontakter och samarbete mellan ukrainska aktörer och internationella organisationer som EU och Nato.

Ukraina bedöms, med stöd av MPF, ha skapat förutsättningar att motstå otillbörlig informationspåverkan och samordna sina strategiska kommunikationsinsatser gentemot angriparen. Stödet lämnades i samråd med andra svenska myndigheter.

Myndigheten har i uppdrag att redovisa stödet till Ukraina senast den 27 februari 2025.



Foto: Carl Heath
RISE Research Institutes of Sweden

Kompetensförsörjning

MPF ska vara en attraktiv arbetsplats där medarbetare trivs och deras kompetens tas tillvara och utvecklas. Det skapar goda förutsättningar för MPF att fullgöra myndighetens uppdrag på ett effektivt och rättssäkert sätt.

Kompetensförsörjning

MPF har växt sedan 2022 och under 2024 ökade antalet medarbetare ytterligare med 19 personer, från 57 till 76. Att rekrytera den kompetens som behövs för uppdraget gick bra, förutom enstaka kompetenser främst inom IT.

Intresset för myndigheten ökade vilket märktes i ett större antal ansökningar till varje utlyst tjänst och antal förfrågningar från studenter om praktikplatser och sommarjobb. Som exempel anmälde 70 studenter intresse för att praktisera hos MPF i samband med det intresseförfarande som genomfördes. Detta resulterade i att myndigheten tog emot en universitetsstuderande som praktikant under hösten. En anledning till det växande intresset för myndigheten kan vara att den allmänna kännedomen om MPF ökat samtidigt som vikten av ett starkt psykologiskt försvar aktualiserats på grund av det rådande säkerhetsläget.

Universitets- och högskolestuderande är en viktig målgrupp i marknadsföringen av myndigheten som arbetsgivare. MPF deltog under året i två arbetsmarknadsmässor vid Karlstads universitet och en studentmessa vid Försvarshögskolan med god respons från besökarna.

Kompetensutveckling

MPF erbjuder samtliga medarbetare möjlighet att delta i de utbildningar i skydd mot informationspåverkan som myndigheten tagit fram för aktörer inom det psykologiska försvaret. Myndighetens medarbetare deltar också varje år i ett stort antal seminarier och konferenser, både som talare och åhörare. Förutom att detta är en del av uppdraget att identifiera och analysera otillbörlig informa-

tionspåverkan, är det också ett sätt för myndigheten att kontinuerligt utveckla och upprätthålla spetskompetens inom verksamhetsområdet.

För att säkerställa en effektiv och rättssäker verksamhet ska samtliga medarbetare även gå en webbaserad säkerhetsutbildning samt kurser i informationssäkerhet och förvaltningskultur.

Personalstatistik

Under 2024 ökade antalet medarbetare med 33 procent. Två avdelningschefer rekryterades vilket resulterade i att två kvinnor nu ingår i myndighetens ledningsgrupp som består av fem personer. Fördelningen mellan kvinnor och män är jämn både bland chefer och medarbetare.

MPF har en låg personalomsättning och endast en person avslutade sin anställning vid myndigheten vilket är tre personer färre än föregående år.

I januari blev MPF sekonderande myndighet inom området internationella civila krishanteringsinsatser och sex personer var under året anställda på olika utlandsuppdrag. Två av dessa hade tidsbegränsade anställningar och fyra var tjänstlediga från sina ordinarie anställningar vid MPF. Med anledning av det utökade uppdraget påbörjade MPF arbetet med att etablera en personalpool för utlandsuppdrag och den 31 december hade 92 intresseanmälningar till denna inkommit. Syftet med personalpoolen är att ha beredskap att snabbt kunna nominera in kvalificerade kandidater till utlandsuppdrag inom psykologiskt försvar.



Foto: Tatiana Žišková

Tabell 6: Personalstruktur per 31 december

Personalstruktur per 31 december	2024	Fördelning %	2023	Fördelning %	2022	Fördelning %
Antal anställda	76	100	57	100	49	100
varav kvinnor	35	46	23	40	19	39
varav män	41	54	34	60	30	62
Antal tillsvidareanställda	71	100	56	100	47	100
Varav kvinnor	34	48	23	41	18	38
Varav män	37	52	33	59	29	62
Antal tidsbegränsat anställda	5	100	1	100	2	100
Varav kvinnor	1	20	0	0	1	50
Varav män	4	80	1	100	1	50

Tjänstlediga räknas in.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron är lägre än föregående år och uppgår till totalt 1,34 procent.

Andelen långtidssjuka har ökat och uppgår till 59,31 procent av den totala sjukfrånvaron. Kvinnor har högre sjukfrånvaro än män. Gruppen 50 år eller äldre har den högsta sjukfrånvaron och uppgår till 2,45 procent.

Tabell 7: Sjukfrånvaro i procent

Sjukfrånvaro i procent	2024	2023	2022
Total sjukfrånvaro i procent av tillgänglig arbetstid	1,34	1,45	0,82
varav kvinnor	2,80	2,77	0,96
varav män	0,29	0,50	0,74
varav 29 år eller yngre*	-	-	-
varav 30–49 år	0,67	0,95	0,70
varav 50 år eller äldre	2,45	2,49	1,02
Långtidssjukfrånvaro (60 dagar eller mer) i procent av total sjukfrånvaro	59,31	39,40	-

*Sjukfrånvaro för anställda under 29 år lämnas inte eftersom antalet anställda i den gruppen var under tio personer.

Arbetsmiljö

MPF arbetar på olika sätt för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare. Under 2024 genomfördes den första medarbetarundersökningen sedan myndighetens bildande. Svarefrekvensen var 85 procent och resultatet var överlag positivt. Chefer och medarbetare har tillsammans tagit fram handlingsplaner utifrån resultaten. Några exempel på aktiviteter är föreläsningar om psykologisk trygghet, jämställdhet och inkludering på arbetsplatsen.

Bedömning

MPF bedömer att kompetensförsörjningen vid myndigheten är god. MPF kan attrahera och bibehålla den kompetens som krävs för uppdraget inom psykologiskt försvar. Medarbetarundersökningen visar på motiverade medarbetare samtidigt som personalomsättningen är låg.



3

FINANSIELL REDOVISNING

Myndighetens ekonomiska situation.

Resultaträkning

Tkr	Not	2024	2023
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	151 178	135 487
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	26	6
Intäkter av bidrag	3	3 705	3 481
Finansiella intäkter	4	749	1 049
Summa		155 657	140 022
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-75 410	-60 363
Kostnader för lokaler		-5 161	-4 849
Övriga driftkostnader	6	-69 403	-70 328
Finansiella kostnader	7	-701	-555
Avskrivningar och nedskrivningar		-4 983	-3 929
Summa		-155 657	-140 022
Verksamhetsutfall		0	0
Transfereringar			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		11 821	12 108
Lämnade bidrag	8	-12 104	-12 108
Saldo		-283	0
Årets kapitalförändring	9	-283	0

Balansräkning

Tkr	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	10	1 944	490
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	11	78	402
Summa		2 021	892
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	5 717	8 060
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	13	7 345	8 048
Pågående nyanläggningar	14	0	2 314
Summa		13 062	18 421
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos andra myndigheter	15	3 477	3 330
Övriga kortfristiga fordringar	16	90	77
Summa		3 566	3 407
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	17	5 161	10 133
Summa		5 161	10 133
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	18	-5 272	-591
Summa		-5 272	-591
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	19	21 685	23 827
Summa		21 685	23 827
SUMMA TILLGÅNGAR		40 224	56 089

Tkr	Not	2024	2023
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital	20		
Statskapital	21	605	585
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	9	-283	0
Summa		323	585
Avsättningar			
Övriga avsättningar	22	283	193
Summa		283	193
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	23	14 478	18 779
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	24	7 490	9 000
Leverantörsskulder	25	8 294	21 055
Övriga kortfristiga skulder	26	1 363	1 132
Summa		31 625	49 965
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	27	7 014	4 815
Oförbrukade bidrag	28	980	530
Summa		7 994	5 345
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		40 224	56 089

Anslagsredovisning

Redovisning mot anslag

Anslag tkr	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regl. brev	Omdisponerade anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
Uo 6 2:8 Myndigheten för psykologiskt försvar (Ramanslag) ap.1 Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	29	2 986	152 703	0	0	155 689	-150 437	5 253
Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag) ap.3 Krisberedskap - till Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	30	2 819	12 127	0	-2 819	12 127	-11 821	306
Uo 7 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag) ap.14 Internationell civil krishantering - del till Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	31	0	5 000	-4 000	0	1 000	-742	258
Summa		5 805	169 830	-4 000	-2 819	168 816	-162 999	5 817

Finansiella villkor i anslagsredovisningen

Anslag tkr	Not	Finansiellt villkor	Utfall	Kommentar till utfall
Uo 7 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag) ap.14 Internationell civil krishantering - del till Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	31	Av medlen får högst 600 tkr användas till förvaltningskostnader.	263	
		Högst 40 procent av medlen för den insatsnära verksamheten får användas för materielstöd.	0	

Redovisning av beställningsbemyndiganden i årsredovisningen

Anslag/ anslags- benämning (tkr)	Not	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekono- miska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga föränd- ringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning mot anslag				Slutår 2029
								2025	2026	2027	2028	
Uo 6 2:4 Kris- beredskap (Ramanslag) ap.3 Kris- beredskap - till Myndig- heten för psykologiskt försvar (ram)	32	50 000	26 698	4 698	10 042	-285	21 069	10 723	7 946	2 400	0	2029
Summa		50 000	26 698	4 698	10 042	-285	21 069	10 723	7 946	2 400	0	

Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Tillämpade redovisningsprinciper

Myndigheten för psykologiskt försvars bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Ekonomistyrningsverket (ESV):s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning.

I enlighet med ESV:s föreskrifter till 10 § FBF (Förordning om myndigheters bokföring) tillämpar myndigheten brytdagen den 3 januari. Brytdagen föregående år var den 5 januari.

Efter brytdagen har fakturor överstigande 50 tkr bokförts som periodavgränsningsposter.

VÄRDERINGSPRINCIPER

Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst ett halvt prisbasbelopp och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år.

Beloppsgränsen för förbättringsutgifter på annans fastighet är ett halvt prisbasbelopp.

Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod.

Avskrivning under anskaffningsåret sker från den månad tillgången tas i bruk.

Bärbara datorer, skärmar, mobiltelefoner och läsplattor kommer att bytas ut kontinuerligt och kostnadsförs direkt.

Tillämpade avskrivningstider

- | | |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 år | Datorer och kringutrustning
System, applikationer och licenser |
| 5 år | Immateriella anläggningstillgångar
Maskiner och andra tekniska anläggningar
Servrar och liknande |
| 10 år | Inredningsinventarier |

Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till beräknad nyttjandeperiod.

Nuvarande hyreskontrakt för kontoret i Karlstad löper till och med 2027-12-31.

Nuvarande hyreskontrakt för kontoret i Solna löper till och med 2027-07-31.

Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp.

Skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Ersättningar och andra förmåner

Redovisning av utbetald ersättning till ledande befattningshavare samt uppgift om uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter eller aktiebolag.

Ledande befattningshavare	Ersättning i tkr
Magnus Hjort Generaldirektör Ledamot i insynsrådet på Länsstyrelsen i Skåne	1 287

Ledamöter i insynsrådet/andra styrelseuppdrag	Ersättning i tkr
Maria Bergerlind Dieraure Ledamot i insynsrådet Inga andra uppdrag att redovisa	4
Jörgen Berglund Ledamot i insynsrådet Suppleant i Riksdagens överklagandenämnd	-
Ellinor Bollman Övriga skattepliktiga förmåner Ledamot i insynsrådet Styrelseordförande i Simply Bollman Business Consulting AB Styrelsesuppleant i BLMN Capital AB	128 0
Maria Eka Ledamot i insynsrådet Styrelseledamot i Kungliga Dramatiska teatern AB Ordförande i Högskolans avskiljandenämnd	4
Lena Johansson Ledamot i insynsrådet Ordförande i Aros Folkbildningstjänst AB Styrelseledamot ABF Västerås	4
Ulf Johansson Ledamot i insynsrådet Inga andra uppdrag att redovisa	4
Mikael Oscarsson Ledamot i insynsrådet Styrelseledamot, ordförande Norrhöjden Fastighets AB Styrelseledamot Antonsberg Fastighets AB	-
Gustaf Göthberg Ledamot i insynsrådet	-
Mikael Ruotsi Ledamot i insynsrådet	-
Lars Nord Ledamot i insynsrådet	-

Anställdas sjukfrånvaro

Uppgifter om sjukfrånvaro, se sid 42 i resultatredovisningen.

Noter resultaträkning (tkr)

NOT 1. INTÄKTER AV ANSLAG

	2024	2023
Intäkter av anslag	151 178	135 487
Summa	151 178	135 487
Utgifter i anslagsredovisningen	-162 999	-147 595
Saldo	-11 821	-12 108
Anslag Uo 6 2:4, ap 3 Krisberedskap - till Myndigheten för psykologiskt försvar. Redovisning i transfereringsavsnittet som medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag.	11 821	12 108
Summa	11 821	12 108

NOT 2. INTÄKTER AV AVGIFTER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2024	2023
Intäkter av offentligrättsliga avgifter	4	0
Övriga intäkter av avgifter och andra ersättningar	22	6
Summa	26	6

NOT 3. INTÄKTER AV BIDRAG

	2024	2023
Bidrag från statliga myndigheter	3 705	3 481
Summa	3 705	3 481

Myndigheten fick två bidrag från Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (SIDA). Det ena för att finansiera två sekunderade tjänster vid EU:s utrikestjänst i Bryssel och det andra för projektstöd till Ukraina.

Myndigheten erhöll även bidrag från Kammarkollegiet för regeringens uppdrag till MPF att stärka förmågan att motstå otillbörlig informationspåverkan om socialtjänsten samt från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap för utveckling av arbete med frivilliga försvarsorganisationer.

Myndigheten erhöll också bidrag för omställnings- och kompetensstöd.

NOT 4. FINANSIELLA INTÄKTER

	2024	2023
Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	668	731
Övriga finansiella intäkter	80	317
Summa	749	1 049

NOT 5. KOSTNADER FÖR PERSONAL

	2024	2023
Lönekostnader (exkl. arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	-45 499	-37 142
Varav lönekostnader ej anställd personal	-19	-32
Sociala avgifter	-26 962	-21 117
Övriga kostnader för personal	-2 949	-2 104
Summa	-75 410	-60 363

Antalet anställda vid myndigheten har ökat under året vilket är förklaringen till de ökade kostnaderna för personal.

NOT 6. ÖVRIGA DRIFTKOSTNADER

	2024	2023
Reparationer och underhåll	-83	-53
Offentligrättsliga avgifter, skatter, kundförluster	-26	-31
Resor, representation, information	-14 864	-8 821
Köp av varor	-2 726	-4 184
Köp av tjänster	-51 703	-57 240
Summa	-69 403	-70 328

De högre kostnaderna för Resor, representation, information beror på kostnader för en informationskampanj 2024.

NOT 7. FINANSIELLA KOSTNADER

	2024	2023
Ränta på lån i Riksgäldskontoret	-656	-541
Övriga finansiella kostnader	-44	-14
Summa	-701	-555

NOT 8. LÄMNAD E BIDRAG

	2024	2023
Lämnade bidrag till den offentliga sektorn	-11 064	-10 829
Lämnade bidrag till övriga, m.m.	-1 040	-1 278
Summa	-12 104	-12 108

NOT 9. ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING

	2024	2023
Periodiseringsdifferenser transfereringsverksamhet	-283	0
Summa	-283	0

Årets kapitalförändring avser kostnader för transfereringar 2024 utbetalda 2025.

Noter balansräkning (tkr)

NOT 10. BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLING

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	555	0
Anskaffning 2023 från pågående nyanläggningar	1 484	
Årets anskaffningar	357	555
Summa anskaffningsvärde	2 396	555
Ingående ackumulerade avskrivningar	-65	0
Årets avskrivningar	-387	-65
Summa ackumulerade avskrivningar	-452	-65
Utgående bokfört värde	1 944	490

Kommentar: Under 2024 flyttades 1 484 tkr från posten pågående nyanläggningar. Beloppet avser extern webb.

NOT 11. RÄTTIGHETER OCH ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	974	974
Summa anskaffningsvärde	974	974
Ingående ackumulerade avskrivningar	-572	-247
Årets avskrivningar	-325	-325
Summa ackumulerade avskrivningar	-896	-572
Utgående bokfört värde	78	402

NOT 12. FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 022	10 146
Årets anskaffningar	168	1 876
Summa anskaffningsvärde	12 190	12 022
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 963	-1 801
Årets avskrivningar	-2 510	-2 162
Summa ackumulerade avskrivningar	-6 472	-3 963
Utgående bokfört värde	5 717	8 060

NOT 13. MASKINER, INVENTARIER, INSTALLATIONER, M.M.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 184	7 104
Årets anskaffningar	228	3 081
Överföringar från pågående nyanläggningar	830	0
Summa anskaffningsvärde	11 242	10 184
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 136	-759
Årets avskrivningar	-1 761	-1 378
Summa ackumulerade avskrivningar	-3 898	-2 136
Utgående bokfört värde	7 345	8 048

NOT 14. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 314	0
Pågående anläggning från 2023 flyttad till balanserade utgifter för utveckling	-1 484	
Årets anskaffningar	0	2 314
Färdigställda anläggningar	-830	0
Utgående bokfört värde	0	2 314

Kommentar: Under 2024 flyttades 1 484 tkr till posten balanserade utgifter för utveckling. Beloppet avser extern webb.

NOT 15. FORDRINGAR HOS ANDRA MYNDIGHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Fordran ingående mervärdesskatt	3 477	3 330
Summa	3 477	3 330

Fordran ingående mervärdesskatt 2024 avser november och december.

NOT 16. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar hos anställda	74	71
Kontantkassa	6	6
Övrigt	9	0
Summa	90	77

Fordringar hos anställda och kontantkassan (valuta Euro) har värderats till balansdagens kurs.

NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 251	1 316
Övriga förutbetalda kostnader	3 911	8 818
Summa	5 161	10 133

NOT 18. AVRÄKNING MED STATSVERKET

	2024-12-31	2023-12-31
Anslag i icke räntebärande flöde		
Ingående balans	2 395	0
Redovisat mot anslag	12 563	24 308
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-14 977	-21 913
Skulder avseende anslag i icke räntebärande flöde	-19	2 395
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	-2 986	-2 207
Redovisat mot anslag	150 437	123 287
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-152 703	-124 066
Skulder avseende anslag i räntebärande flöde	-5 253	-2 986
Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto		
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-14 977	-21 913
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	14 977	21 913
Summa avräkning med statsverket	-5 272	-591

NOT 19. BEHÅLLNING RÄNTEKONTO I RIKSGÄLDSKONTORET

	2024-12-31	2023-12-31
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	21 685	23 827
Summa	21 685	23 827
Belopp att reglera för december mellan räntekontot och statens centralkonto	-19	2 395
Beviljad kredit enligt regleringsbrev	14 900	12 300
Maximalt utnyttjad kredit	0	0

NOT 20. MYNDIGHETSKAPITAL

Specifikation förändring av myndighetskapitalet

	Statskapital	Kapitalförändring enl resultaträkningen	Summa
Utgående balans 2023	585	0	585
Ingående balans 2024	585	0	585
Årets anskaffning av konst från Statens konstråd	20		20
Årets kapitalförändring		-283	-283
Summa årets förändring	20	-283	-263
Utgående balans 2024	605	-283	323

NOT 21. STATSKAPITAL

	2024-12-31	2023-12-31
Statskapital utan avkastningskrav avseende konst från Statens konstråd	605	585
Utgående balans	605	585

NOT 22. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättning för lokalt omställningsarbete		
Ingående balans	193	84
Årets förändring	89	109
Utgående balans	283	193

Myndigheten planerar inte att använda medlen under 2025.

NOT 23. LÅN I RIKSGÄLDSKONTORET

	2024-12-31	2023-12-31
Avser lån för investeringar av anläggningstillgångar		
Ingående balans	18 779	14 988
Under året nyupptagna lån	682	7 707
Årets amorteringar	-4 983	-3 916
Utgående balans	14 478	18 779
Beviljad låneram enligt regleringsbrev	50 000	30 467
Utnyttjad låneram inklusive finansiell leasing	14 478	18 779

NOT 24. KORTFRISTIGA SKULDER TILL ANDRA MYNDIGHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Utgående mervärdesskatt	724	853
Arbetsgivaravgifter	1 417	1 101
Leverantörsskulder andra myndigheter	5 349	7 046
Summa	7 490	9 000
Utomstatliga leverantörsskulder, inhemska leverantörer	7 893	19 332
Utomstatliga leverantörsskulder, utländska leverantörer	400	1 723

NOT 25. LEVERANTÖRSSKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Leverantörsskulder	8 294	21 055
Summa	8 294	21 055

Leverantörsskulderna har minskat och detta beror främst på att det fanns en leverantörsskuld för en informationskampanj i förra årsbokslutet.

NOT 26. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Personalens källskatt	1 363	1 132
Summa	1 363	1 132

NOT 27. UPPLUPNA KOSTNADER

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter	5 462	4 218
Övriga upplupna löner inklusive sociala avgifter	385	258
Övriga upplupna kostnader	884	339
Upplupna kostnader i transfereringsverksamhet	283	0
Summa	7 014	4 815

NOT 28. OFÖRBRUKADE BIDRAG

	2024-12-31	2023-12-31
Bidrag som erhållits från annan statlig myndighet	980	530
Summa	980	530
varav bidrag från statlig myndighet som förväntas tas i anspråk:		
- inom tre månader	463	530
- mer än tre månader till ett år	517	0
Summa	980	530

Noter anslagsredovisning

NOT 29. UO 6 2:8 MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAMANSLAG) AP.1 MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAM)

Anslagsposten får användas för Myndigheten för psykologiskt försvars förvaltningsutgifter.

Enligt regeringsbeslut 2024-12-05 (Fö2024/01929) har Myndigheten för psykologiskt försvar tilldelats ytterligare 4 000 tkr.

Anslaget är räntebärande.

NOT 30. UO 6 2:4 KRISBEREDSKAP (RAMANSLAG) AP.3 KRISBEREDSKAP - TILL MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAM)

Anslagsposten får användas av Myndigheten för psykologiskt försvar för forskning som rör psykologiskt försvar.

Av överföringsbeloppet har indragning med 2 819 tkr gjorts under året.

Anslaget är icke räntebärande.

NOT 31. UO 7 1:1 BISTÅNDSVERKSAMHET (RAMANSLAG) AP. 14 INTERNATIONELL CIVIL KRISHANTERING - DEL TILL MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAM)

Enligt regeringsbeslut 2024-12-12 (UD2024/17360) har 4 000 tkr dragits in under året.

På grund av ett komplicerat rekryteringsförfarande där MPF inte kontrollerar hela processen har myndigheten under året förbrukat 74 procent av medlen.

NOT 32. UO 6 2:4 KRISBEREDSKAP (RAMANSLAG) AP. 3 KRISBEREDSKAP - TILL MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAM) BEMYNDIGANDEN FÖR KRISBEREDSKAP (RAMANSLAG)

Enligt regleringsbrevet disponerar Myndigheten för psykologiskt försvar en bemyndiganderam på 50 000 tkr. Åtagandet vid årets slut uppgick till 21 069 tkr.

Myndigheten har 12 127 tkr i anslag och det har visat sig utmanande att skapa långsiktiga forskningsprojekt. Myndigheten har årligen använt anslaget i princip i sin helhet, men inte bemyndiganderamen.

Sammanställning av väsentliga uppgifter (tkr)

	2024	2023	2022**
Låneram Riksgäldskontoret			
Beviljad	50 000	30 467	30 467
Utnyttjad	14 478	18 779	14 988
Kontokrediter Riksgäldskontoret			
Beviljad	14 900	12 300	10 300
Maximalt utnyttjad	0	0	5 525
Räntekonto Riksgäldskontoret			
Ränteintäkter	668	731	41
Räntekostnader	0	0	0
Avgiftsintäkter			
Avgiftsintäkter som disponeras			
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	0	0	0
Övriga avgiftsintäkter	26	6	1
Anslagskredit			
Uo 6 2:8 Myndigheten för psykologiskt försvar (Ramanslag)			
Beviljad	8 922	3 721	3 390
Utnyttjad	0	0	0
Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag)			
Beviljad	0	0	360
Utnyttjad	0	0	0
Uo 7 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag)			
Beviljad	150		
Utnyttjad	0		

	2024	2023	2022**
Anslag			
Uo 6 2:8 Myndigheten för psykologiskt försvar (Ramanslag)			
Anslagssparande	5 253	2 986	2 207
Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag)			
Anslagssparande	306	2 819	361
Uo 7 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag)			
Anslagssparande	258		
Bemyndiganden			
Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag)			
Tilldelade	50 000	50 000	30 000
Summa gjorda åtaganden	21 069	26 698	34 020
Personal			
Antal årsarbetskrafter (st)	61	52	40
Medelantalet anställda (st)*	69	60	46
Driftskostnad per årsarbetskraft	2 459	2 607	2 757
Kapitalförändring			
Årets	-283	0	0
Balanserad	0	0	0

* I beräkningen av medelantalet anställda ingår tjänstledig personal. Det är en avrundningsdifferens jämfört med underlaget från Arbetsgivarverket.

** Myndigheten startade sin verksamhet 2022-01-01 och därför redovisas inga jämförelsesiffror för tidigare år.

4

BEDÖMNING OCH INTYGANDE

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Karlstad den 20 februari 2025



MAGNUS HJORT

Generaldirektör
Myndigheten för psykologiskt försvar



**Myndigheten för
psykologiskt försvar**



Myndigheten för psykologiskt försvar

Våxnäsgatan 10
653 40 Karlstad
E-post: registrator@mpf.se
Telefon: 010 - 183 70 00