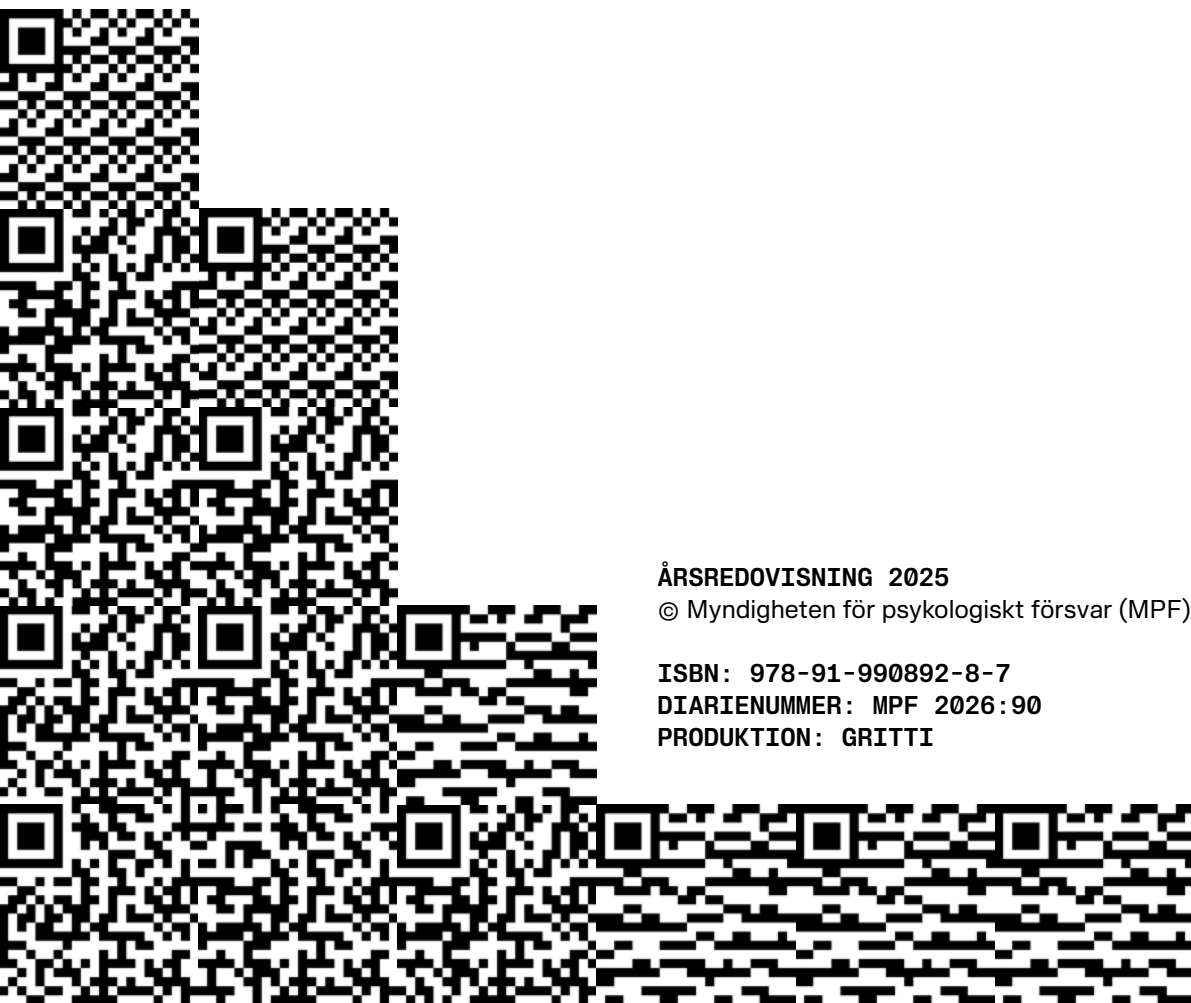




# ÅRSREDOVISNING 2025



# INNEHÅLL



ÅRSREDOVISNING 2025  
© Myndigheten för psykologiskt försvar (MPF)

ISBN: 978-91-990892-8-7  
DIARIENUMMER: MPF 2026:90  
PRODUKTION: GRITTI

<b>01 : INLEDNING</b>	<b>04</b>
GD HAR ORDET	05
MPF	07
ORGANISATION	08
LÄSANVISNING	10
<b>02 : RESULTATREDOVISNING</b>	<b>11</b>
VERKSAMHETENS INTÄKTER OCH KOSTNADER	12
RESULTATBEDÖMNING	14
FÖRMÅGEHÖJANDE VERKSAMHET	15
OPERATIV VERKSAMHET	24
INTERNATIONELL VERKSAMHET	27
KOMMUNIKATION TILL ALLMÄNHETEN	28
MÅL OCH ÅTERRAPPORTERINGSKRAV	29
I REGLERINGSBREVET	
UPPDRAG I REGERINGSBESLUT	31
KOMPETENSFÖRSÖRJNING	32
<b>03 : FINANSIELL REDOVISNING</b>	<b>36</b>
RESULTATRÄKNING	37
BALANSRÄKNING	38
ANSLAGSREDOVISNING	40
FINANSIELLA VILLKOR I ÅRSREDOVISNINGEN	40
REDOVISNING AV BESTÄLLNINGSMYNDIGANDEN	41
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER	42
ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER	43
NOTER RESULTATRÄKNING	44
NOTER BALANSRÄKNING	46
NOTER ANSLAGSREDOVISNING	50
SAMMANSTÄLLNING AV VÄSENTLIGA UPPGIFTER	51
<b>04 : BEDÖMNING OCH INTYGANDE</b>	<b>53</b>



# INLEDNING

# GD HAR ORDET



**ÅR 2025 KANSKE** kan beskrivas som det år då vi gick från att leva i "det allvarligaste säkerhetspolitiska läget sedan andra världskriget", som regeringen beskrev det i den nationella säkerhetsstrategin 2024, till att befinna oss i den mest oförutsägbara säkerhetspolitiska miljön vi sett på mycket länge. Och detta utan att läget blivit mindre allvarligt, snarare tvärtom.

Det fullskaliga ryska kriget mot Ukraina har nu pågått längre än det krig som Kreml kallar det stora fosterländska kriget. Vi andra ser detta krig som en del av det andra världskriget som föregicks av den så kallade Molotov-Ribbentropakten från den 23 augusti 1939. Och till denna fanns som bekant även hemliga tilläggsprotokoll som delade in de östra delarna av Europa i intressesfärer mellan de två diktaturerna Tyskland och Sovjetunionen.

Att detta inte bara är historia framgår av det mycket stora intresse som Ryssland visar för att använda historien för att legitimera anspråk på grannländers territorier, för att motivera aggression och krig, och för att utplåna kultur och språk. Stalinstatyer avtäckts i Moskvas tunnelbana och 80-årsminnet av krigsslutet 1945 används för att skapa en bild av att Kreml nu åter slåss mot den samlade europeiska nazismen i form av Ukraina, EU och den europeiska delen av Nato. I själva verket bedrivs det ryska kriget främst mot den ukrainska civilbefolkningen som genom attacker mot energiförsörjning, transporter och bostadsområden ska berövas sin motståndskraft och tvingas till underkastelse.

Samtidigt har USA gjort anspråk på bland annat Grönland, lagt ner statliga enheter med uppdrag att arbeta mot informationspåverkan, kritiserat EU:s arbete mot desinformation och aviserat att man avser att lämna samarbetet i Hybrid CoE i Helsingfors. Det är i sanning en tid av utmaningar och oförutsägbarhet.

Myndigheten för psykologiskt försvar (MPF) har under året tagit viktiga steg framåt i utvecklingen av det psykologiska försvaret. Under 2025 lanserades den så kallade förmågeportalen som ska ge organisationer möjlighet att där hitta vägar att själva stärka sin förmåga genom kunskapsbyggande och utvecklingsarbete. MPF har också fortsatt med serien av regionala samverkansövningar samt att genom andra övningar, utbildningar och föreläsningar bidra till ett brett förmågebyggande både nationellt och internationellt.

MPF har vidare under året arbetat intensivt med att utveckla en mer datadriven analysverksamhet där tekniska verktyg och AI bidrar till att skapa nya möjligheter att se mönster och förstå flöden.


I en tid när historiska fakta och vetenskapligt belagda förhållanden förvrängs och förfalskas, när fabricerade versioner av andra världskrigets historia används för att legitimera såväl det sovjetiska imperiet, som dagens ryska imperialistiska ambitioner, då behöver vi mer än någonsin gedigen empirisk forskning. MPF har under 2025 publicerat en rad rapporter och analyser som belyst framför allt Rysslands systematiska arbete för att undergräva Europas demokratier genom informationspåverkan och genom att göra historien till ett slagfält och en tummelplats för vetenskapliga charlataner.

MPF kommer att fortsätta initiera, finansiera och publicera forskning och studier som är ögonöppnare för många och som bidrar till det gemensamma internationella kunskapsbyggandet. Och det är viktigt att vi fortsätter att arbeta tillsammans inom Europa och att vi stärker det samarbete som redan finns, inom EU och Nato, men även bilateralt vad gäller att hantera det pågående informationskriget. Det är viktigt att vi jobbar tillsammans med att stärka Europas säkerhet och motståndskraft.

Det psykologiska försvarets ändamål är att värna det öppna och demokratiska samhället, den fria åsiktsbildningen samt Sveriges frihet och oberoende. Detta kommer MPF att fortsätta arbeta för, och tillsammans med andra aktörer utveckla det psykologiska försvaret och stärka det svenska totalförsvaret.

Myndigheter, kommuner, regioner, civilsamhället, företag, kultursektorn och alla vi som bor i Sverige. Det är vi som tillsammans utgör det psykologiska försvaret. Det innebär att ditt och mitt agerande har betydelse för den motståndskraft vi samlat kan uppvisa.

**MAGNUS HJORT**  
GENERALDIREKTÖR



**” DET PSYKOLOGISKA FÖRSVARETS  
ÄNDAMÅL ÄR ATT VÄRNA DET ÖPPNA OCH  
DEMOKRATISKA SAMHÄLLET, DEN FRIA  
ÅSIKTSBILDNINGEN SAMT SVERIGES  
FRIHET OCH OBEROENDE.**

# MPF – SAMORDNAR DET PSYKOLOGISKA FÖRSVARET

MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (MPF) leder samordningen och utvecklingen av myndigheters och andra aktörers verksamhet inom Sveriges psykologiska försvar i fredstid och under höjd beredskap, ytterst krig.

Med psykologiskt försvar avses samhällets gemensamma förmåga att identifiera och stå emot otillbörlig informationspåverkan och annan vilseledande information som riktas mot Sverige och svenska intressen. I krig ska det psykologiska försvaret förhindra eller försvåra för en angripare att med desinformation, propaganda eller psykologisk krigföring bryta ned vår motståndskraft och försvarsvilja.

Strategiskt främjar MPF den vetenskapliga kunskapsutvecklingen inom psykologiskt försvar och bistår myndigheter, kommuner, civila samhällsorganisationer, och efter förfrågan även medier, att stärka motståndskraften mot otillbörlig informationspåverkan inom sina olika ansvarsområden. Myndighetens stöd inkluderar medvetandehöjande insatser, utbildningar och övningar som anpassas till aktörernas behov.

Operativt skyddar MPF det öppna, demokratiska samhället mot yttre påverkan genom realtidsnära analyser av otillbörlig informationspåverkan som riktas mot Sverige och vid behov även stöd i bemötandet av denna.



Foto: Johnér

# ORGANISATION

Vid myndigheten fanns 2025 fyra avdelningar. Verksamheten bedrivs i Karlstad och Solna. Vid utgången av 2025 var 86 personer anställda vid MPF. Myndigheten leds av generaldirektör Magnus Hjort.

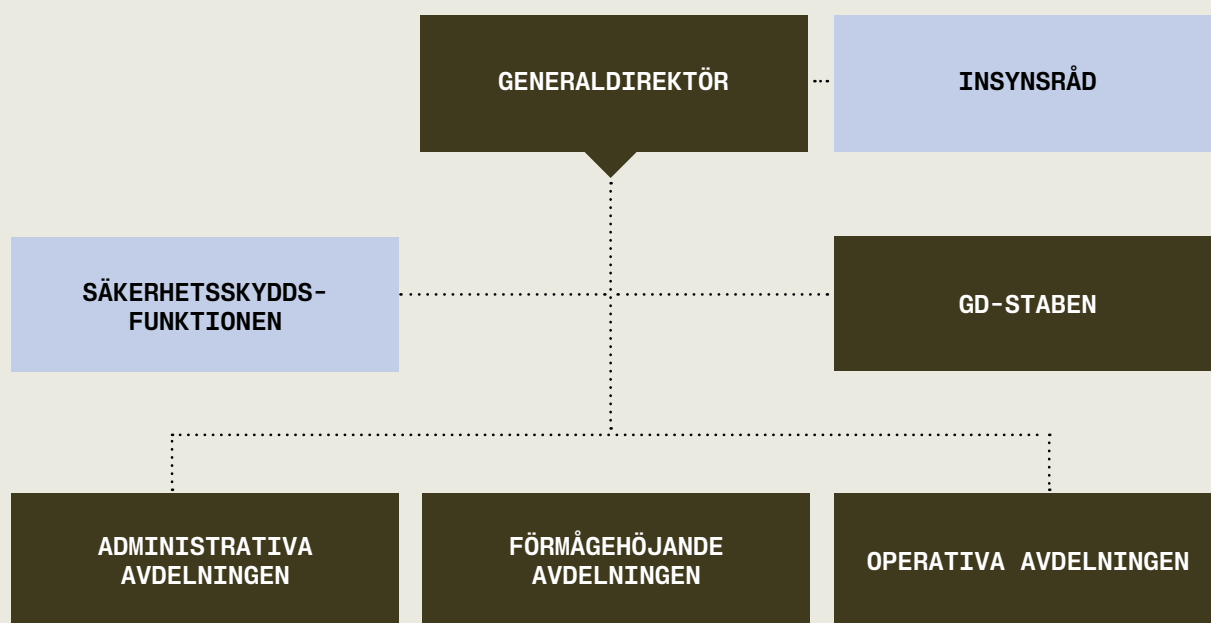




Foto: Johnér

# LÄSANVISNING

MYNDIGHETENS ÅRSREDOVISNING 2025 har i stort samma upplägg som 2024. En skillnad är dock att MPF för årets redovisning har utvecklat myndighetens prestationer. Resultaten redovisas därför mer samlat kring följande prestationer:

- forskning och studier
- konferenser och seminarier
- föreläsningar och deltagande i paneler
- utbildning och övning
- operativ rapportering
- stöd i bemötandet.

Resultatredovisningen delas in i fyra avsnitt: förmågehöjande verksamhet, operativ verksamhet, internationell verksamhet och kommunikation till allmänheten. Till skillnad från föregående år ligger kompetensförsörjning i ett eget kapitel direkt efter resultatredovisningen.

## GRUNDEN FÖR MYNDIGHETENS RESULTATBEDÖMNING

MPF bedömer resultatet av myndighetens prestationer i nivåerna god, tillfredsställande och ej tillfredsställande. Genom denna indelning vill myndigheten skapa transparens för den grund som bedömningarna vilar på och göra det möjligt att jämföra resultaten mellan olika verksamhetsdelar och över tid.

**RESULTATET BEDÖMS VARA** på en **god nivå** om målen för resultatindikatorerna har uppnåtts, eller om resultatutvecklingen är minst densamma som tidigare verksamhetsår. I de fall mål för resultatindikatorer saknas kan resultatet även bedömas ligga på en god nivå om indikatorer, kvalitativa analyser och/eller resultatutveckling vid en sammanvägning visar en positiv utveckling, eller målet på annat sätt kan bedömas som uppfyllt.

**RESULTATET BEDÖMS VARA** på en **tillfredsställande nivå** om det inte avviker väsentligen negativt från målet för resultatindikatorerna och/eller resultatutvecklingen är densamma som tidigare verksamhetsår. I de fall mål för resultatindikatorer saknas kan resultatet även bedömas vara på en tillfredsställande nivå om indikatorer, kvalitativa analyser och/eller resultatutveckling vid en sammanvägning inte bedöms medföra betydande risker för uteblivna effekter.

**RESULTATET BEDÖMS VARA** på en **ej tillfredsställande nivå** om det avviker väsentligen negativt från målen för resultatindikatorerna, och/eller resultatutvecklingen är negativ i jämförelse med tidigare verksamhetsår. I de fall mål för resultatindikatorer saknas kan resultatet även bedömas vara ej tillfredsställande om indikatorer, kvalitativa analyser och resultatutveckling vid en sammanvägning bedöms medföra betydande risker för att verksamheten inte ska uppnå avsedd effekt.

2

RESULTAT-  
REDOVISNING

# VERKSAMHETENS INTÄKTER OCH KOSTNADER

**MYNDIGHETENS KOSTNADER FINANSIERADES** huvudsakligen med förvaltningsanslag och till en mindre del med anslag för biståndsverksamhet. Kostnaderna som belastade anslagsmedel uppgick till 167 233 tkr.

Myndigheten erhöll två bidrag från Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida). Det ena bidraget uppgick till 2 257 tkr och avsåg finansiering av två sekonderade tjänster vid EU:s utrikestjänst i Bryssel. Det andra bidraget uppgick till 1 390 tkr och avsåg projektstöd till Ukraina.

Myndigheten erhöll också 830 tkr i bidrag från Kammarkollegiet, i enlighet med regeringsuppdragen (S2022/03244 och Fö2023/00277) om att stärka förmågan att motstå otillbörlig informationspåverkan mot socialtjänsten.

Myndigheten erhöll även 67 tkr i bidrag avseende omställnings- och kompetensstöd. Intäkten fördelades mellan verksamheterna enligt nedanstående tabeller.

Avgiftsintäkter och finansiella intäkter uppgick sammantaget till 606 tkr under året.

Gemensamma kostnader och intäkter hänförliga till *overhead* (OH) fördelades utifrån antalet årsarbetskrafter inom den förmågehöjande respektive operativa verksamheten. Kostnaderna för GD-staben fördelades som OH, med undantag för kostnader som var direkt hänförliga till kärnverksamheten.

Årets kostnader finansierades till 97 procent av anslag. Resterande 3 procent finansierades av andra intäkter än anslag. I tabellerna nedan redovisas både totala intäkter och kostnader samt intäkter och kostnader fördelade per verksamhet.

**TABELL 1: VERKSAMHETENS INTÄKTER (TKR)**

VERKSAMHETENS INTÄKTER	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	167 233	151 178	135 487
Intäkter av bidrag	4 545	3 705	3 481
Övriga intäkter*	606	775	1 054
<b>Totalt</b>	<b>172 384</b>	<b>155 657</b>	<b>140 022</b>

\*Intäkter av avgifter och andra ersättningar samt finansiella intäkter.

**TABELL 2: VERKSAMHETENS KOSTNADER (TKR)**

VERKSAMHETENS KOSTNADER	2025	2024	2023
Verksamhetens kostnader	172 384	155 657	140 022
Totalt	172 384	155 657	140 022

**TABELL 3: INTÄKTER OCH KOSTNADER PER VERKSAMHET (TKR)**

INTÄKTER OCH KOSTNADER PER VERKSAMHET	2025	2024	2023
<b>Förmågehöjande verksamhet</b>			
Intäkter av anslag	75 112	61 569	48 933
Intäkter av bidrag	2 285	2 641	2 474
Övriga intäkter	246	336	432
Kostnader	77 643	64 546	51 839
Verksamhetsutfall	0	0	0
<b>Operativ verksamhet</b>			
Intäkter av anslag	92 121	89 609	86 554
Intäkter av bidrag	2 260	1 064	1 007
Övriga intäkter	360	438	622
Kostnader	94 741	91 111	88 183
Verksamhetsutfall	0	0	0

**TRANSFERERINGAR**

Under 2025 uppgick myndighetens kostnader för lämnade bidrag till forskningsverksamhet till 11 789 tkr. Bidragen finansierades med krisberedskapsanslag och anslagsavräkningen uppgick till 12 072 tkr.

Skillnaden mellan kostnader och anslagsavräkning förklarades av att ett bidrag avseende 2024 betalades ut i januari 2025 men periodiserades i bokslutet för 2024. Eftersom anslaget avräknades vid utbetalningstillfället uppstod därmed en kapitalförändring om -283 tkr i resultaträkningen för 2024. Under 2025 reverserades periodiseringen, vilket medförde en kapitalförändring om 283 tkr.

# RESULTATBEDÖMNING

**MPF BEDÖMER ATT** resultatet från verksamheten under 2025 är på en **god nivå**, och att myndigheten efter fyra års verksamhet är en väl etablerad civil försvarsmyndighet.

Digitaliseringen av delar av verksamheten har inneburit att myndigheten kunnat effektivisera det förmågehöjande arbetet. Till exempel lanserade MPF under året *förmågeportalen*, en webbplats med aktuell information och forskningsresultat samt metoder och verktyg som möjliggör för offentliga aktörer att själva anpassa och utveckla sin förmåga inom psykologiskt försvar. Med förmågeportalen blir myndighetens verksamhet mindre sårbar både vid fredstida kriser och höjd beredskap.

Ett viktigt fokus i myndighetens forskningsverksamhet och annan kunskapsutveckling var att stärka arbetet med försvarsvilja och samhällets motståndskraft mot externa påtryckningar. I dessa frågor har myndigheten sett ett behov av att förtydliga och underlätta för myndigheter i det civila försvaret att förstå vad, och konkretisera hur, ett sådant arbete skulle kunna utföras. Genom att bidra till en definition av begreppet försvarsvilja skapar myndigheten en grund för hur ett fortsatt arbete för att upprätthålla och stärka försvarsviljan i det civila försvaret kan genomföras.

Starkt motståndskraft mot otillbörlig informationspåverkan i samband med val var ett annat fokus. MPF analyserade valpåverkan i ett antal europeiska länder och genomförde, efter förfrågan, även utbildningar i skydd mot otillbörlig informationspåverkan inför valen i Moldavien och Rumänien. MPF bedömer att såväl analyserna som erfarenheterna från utbildningarna starkt myndighetens beredskap och andra förberedelser för att kunna göra kvalificerade bedömningar, och lämna ett väl avvägt stöd i bemötandet, av den otillbörliga informationspåverkan som skulle kunna riktas mot Sveriges allmänna val 2026.

Myndigheten inledde under året dessutom ett omfattande arbete för att utveckla en mer datadrivnen analysverksamhet. Syftet var att med stöd av artificiell intelligens (AI) och andra tekniska verktyg stärka myndighetens förmåga att analysera mönster och flöden i öppna informationsmiljöer. Forskningsinstitutet RISE bidrog i utvecklingsarbetet med teknisk kompetens för att förstå, testa, utvärdera och utveckla olika AI-tillämpningar. Under året ökade antalet operativa rapporter som delades med regeringen i skrift, samtidigt som MPF fortsatte att dela lägesbilder muntligen i olika samverkansforum i det civila försvaret.

Ett framgångsrikt arbete med att identifiera, analysera och bemöta otillbörlig informationspåverkan

är helt beroende av såväl nationell som internationell samverkan. Under året hade MPF en nära och kontinuerlig samverkan med myndigheterna i det nationella valnätverket<sup>1</sup>, underrättelsemyndigheterna och andra myndigheter inom det civila försvaret. MPF ledde också arbetet i Samverkansrådet för psykologiskt försvar samt deltog i arbetet i bland annat det civila beredskapsråd som drivs av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och i Samverkansrådet mot terrorism.

## TREÅRIG RESULTATUTVECKLING

Myndigheten bedömer att resultatutvecklingen under de tre senaste åren varit på en **god nivå**. Åren 2023–2024 var fokus på att etablera myndigheten och snabbt komma igång med arbetet för att skydda samhället mot otillbörlig informationspåverkan som en följd av Rysslands anfallskrig mot Ukraina, Sveriges anslutningsprocess till Nato och påverkanskampanjen mot socialtjänsten. Under 2025 hade MPF ett starkt fokus på att fortsätta utveckla såväl den långsiktigt förmågehöjande verksamheten som myndighetens analysverksamhet. Detta resulterade i lanseringen av förmågeportalen, ett ökat antal skriftliga rapporter till regeringen, och ett omfattande utvecklingsarbete för att bättre kunna använda AI och andra tekniska verktyg i myndighetens inhämtnings- och analysarbete.

### UNDER 2025:

- Nådde MPF cirka 18 000 personer genom den förmågehöjande verksamheten.
- Finansierade MPF forskning till en summa av knappt 12,1 miljoner kronor.
- Finansierade MPF studier till en summa av drygt 7 miljoner kronor.
- Delgav MPF 37 skriftliga, operativa rapporter till regeringen.

### RESULTATEN INKLUDERAR:

- En nationell konferens för psykologiskt försvar – 600 deltagare.
- En forskningskonferens för psykologiskt försvar – 70 deltagare.
- Ett stort antal föreläsningar och seminarier – 12 500 åhörare.
- Lanseringen av förmågeportalen – 5 500 unika besök och 7 400 sidvisningar.
- Ett antal utbildningar och övningar – 435 deltagare.

<sup>1</sup> <https://www.regeringen.se/regeringens-politik/valpaverkan/>

# FÖRMÅGEHÖJANDE VERKSAMHET

Myndigheten för psykologiskt försvar ska leda arbetet med att samordna och utveckla myndigheters och andra aktörers verksamhet inom Sveriges psykologiska försvar, lämna stöd till sådan verksamhet och bidra till att stärka befolkningens motståndskraft.

## FORSKNING OCH STUDIER

Ny vetenskapligt grundad kunskap är central i utvecklingen av ett modernt psykologiskt försvar. Under året finansierade MPF forskning och studier samt bidrog till utvecklingen av en forskningsmiljö i psykologiskt försvar vid Lunds universitet.

Målet för myndighetens forskningsverksamhet är att bidra till en ökad nationell förmåga, den egna verksamheten och etableringen av psykologiskt försvar som ett forskningsfält i Sverige. MPF prioriterar forskning som rör befolkningens motståndskraft och försvarsvilja, demokrati och yttrandefrihet samt hotaktörer som bedriver otillbörlig informationspåverkan mot Sverige. Under 2025 finansierade myndigheten tio forskningsprojekt inom dessa områden. Årets forskningsutlysning rörde stort intresse och ett flertal kvalificerade ansökningar inkom. Efter granskning beviljades tre projekt forskningsanslag till en summa av 6,6 miljoner kronor under en treårsperiod. Samtidigt avslogs 13 projekt för omkring 35 miljoner kronor.

**TABELL 4:** UTBETALNINGAR PÅ MPF:S FORSKNINGSANSLAG

	PROJEKT	UNGEFÄRLIG TIDSPERIOD								UTBETALT 2025
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
Uppsala universitet	Det öppna samhället och dess utmaningar - Nationell beredskap och krishantering i osäkerhetens tidevarv*	X	X	X	X	X	X			785
Lunds universitet	Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar		X	X	X	X	X	X		4 200
Uppsala universitet	Ett spel för utbildning mot desinformation			X	X	X				1 452
Försvarshögskolan	Att bygga resiliens och psykologisk försvarsförmåga i ett försämrat säkerhetspolitiskt läge			X	X	X	X			1 597
Linnéuniversitetet	Mediernas och myndigheters motståndskraft - en kvalitativ intervjustudie om LVU-kampanjen				X	X	X			500
Lindholmen Science Park	Lokala informationslandskapet i kris och krig				X	X				114
Mälardalens universitet	Forskning med förbehåll? Sverigebaseerade forskares upplevelser av politiska utmaningar i samarbeten med Kina				X	X				1 310
Göteborgs universitet	Tiger svensken fortfarande?				X	X	X	X		614
Mittuniversitetet	En vilja att försvara vad?					X	X			600
Uppsala universitet	Användning av AI-baserade simuleringar					X	X	X	X	900
Summa										12 072

\* Projektet flyttades över från MSB till MPF 2022.

## INTERVJU

# FORSKNING EN CENTRAL DEL I MPF:S UPPDRAG

**FORSKNING SPELAR EN CENTRAL ROLL I FRAMTAGANDET AV NY KUNSKAP OCH HJÄLPER MPF ATT BYGGA UPP ETT STARKT, UTHÅLLIGT OCH MODERNT PSYKOLOGISKT FÖRSVAR.**

ETT AV MYNDIGHETENS uppdrag är att stimulera, finansiera, följa och sprida forskning inom psykologiskt försvar. Peder Hyllengren är forskningssamordnare på MPF och arbetar med myndighetens forskningsuppdrag.

- Det psykologiska försvaret ska skydda Sveriges öppna och demokratiska samhälle genom att stärka samhällets förmåga att motstå otillbörlig informationspåverkan. Då blir det centralt att ny kunskap både är grundad i forskning och i så stor utsträckning som möjligt svarar mot behov inom det psykologiska försvaret och är tillämpbar, säger Peder Hyllengren.

Varje år utlyser MPF forskningsmedel. Därutöver ger myndigheten ett årligt miljöstöd till Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar vid Lunds universitet i syfte att bygga en långsiktig forskningsmiljö inom psykologiskt försvar. Tillsammans med institutet arrangerar MPF även en årlig forskningskonferens där nya studier presenteras, men det är också en mötesplats där forskare och personer på policynivå får möjlighet att utbyta kunskap och idéer.

- Vi prioriterar forskning som stärker kunskapen om samhällets motståndskraft. Fokus ligger på försvarsvilja, demokrati och yttrandefrihet samt hotaktörer. Forskningen ska ge aktuell kunskap, relevanta data och policynära beslutsstöd, särskilt mot bakgrund av det försämrade säkerhetsläget och otillbörlig informationspåverkan från både statliga och icke-statliga aktörer, säger Peder Hyllengren.

## FORSKNINGSRAPPORTER OCH EGNA ANALYSER

Utöver att finansiera och sprida forskning inom området publicerar MPF egna rapporter och analyser. Under 2025 publicerade myndigheten bland annat rapporten *Janusansiktet* som belyser människors kognitiva sårbarheter för informationspåverkan och hur artificiell intelligens kan påverka dessa, samt en ny rapport om försvarsvilja.

En rapport som under 2025 fått mycket uppmärksamhet är rapporten *Beyond Operation Doppelgänger* som Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar vid Lunds universitet publicerade. Rapporten analyserar den ryska Doppelgänger-kampanjen och aktören Social Design Agency (SDA) utifrån läckta dokument. Studien är en fallstudie som konkret visar hur rysk informationspåverkan förändrats och anpassats efter sanktionerna av traditionella kanaler.

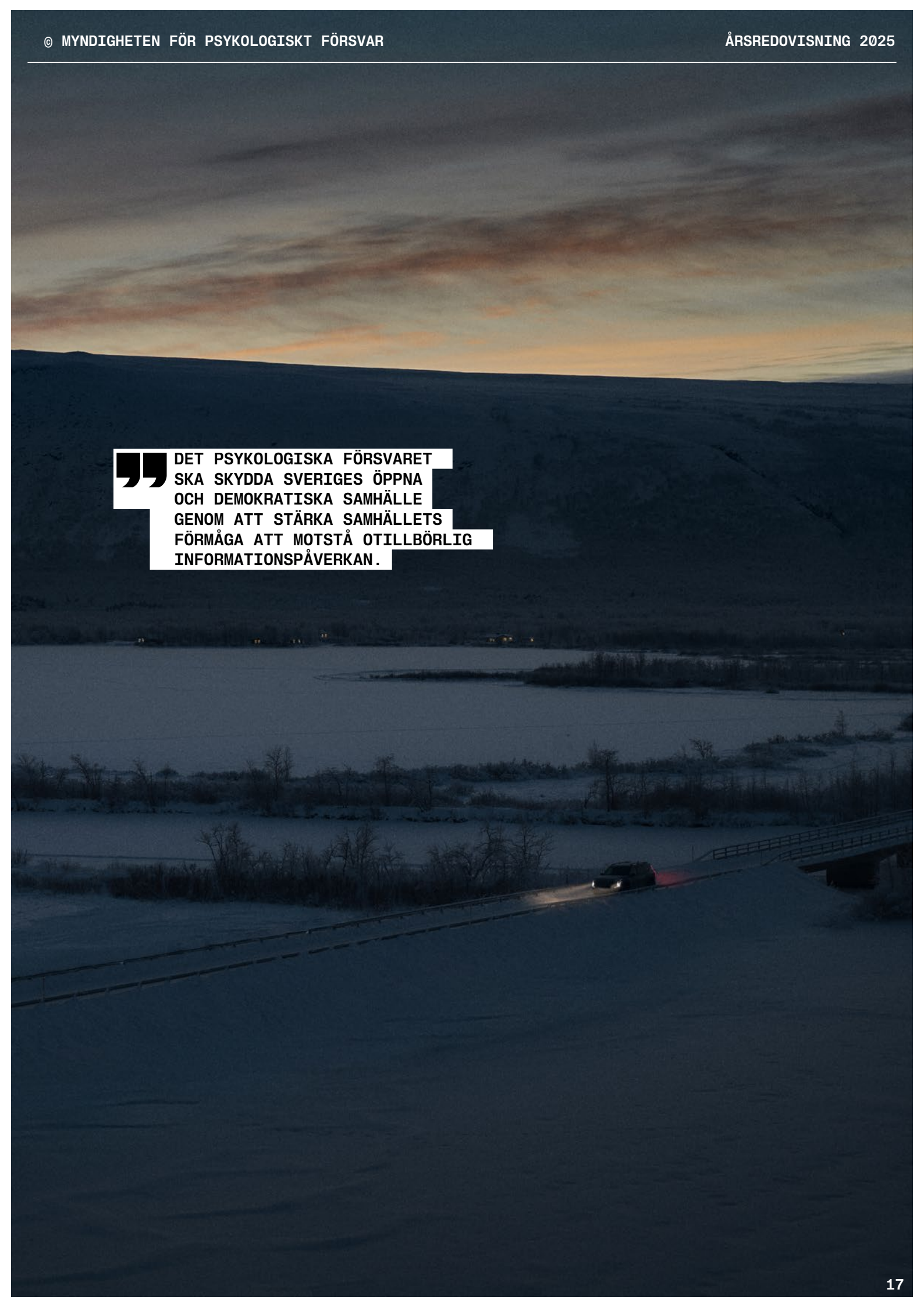
- Utöver den rapporten skulle jag även vilja lyfta fram studien *Historien som slagfält* som på ett pedagogiskt sätt beskriver hur Ryssland använder historien, eller snarare förfalskningen av den, som ett verktyg för sina egna syften inom hybridkrigföring, säger Peder Hyllengren.



PEDER HYLLENGREN  
FORSKNINGSSAMORDNARE



Foto: Peter Phillips



**” DET PSYKOLOGISKA FÖRSVARET  
SKA SKYDDA SVERIGES ÖPPNA  
OCH DEMOKRATISKA SAMHÄLLE  
GENOM ATT STÄRKA SAMHÄLLETS  
FÖRMÅGA ATT MOTSTÅ OTILLBÖRLIG  
INFORMATIONSPÅVERKAN.**

## FORSKNINGSINSTITUTET FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR I LUND

Forskningsinstitutet för psykologiskt försvar har sedan 2022 fått finansiering av MPF. Syftet med denna finansiering är att främja utvecklingen av en ledande forskningsmiljö inom psykologiskt försvar i Sverige. Under året publicerade institutet flera rapporter som *Beyond Operation Doppelgänger*<sup>2</sup> som fick stor uppmärksamhet både i medier och inom EU och Nato. Rapporten bygger på ett omfattande, nytt empiriskt material som ger unika insikter i rysk informationspåverkan.

Tillsammans genomförde institutet och MPF under året även den tredje forskningskonferensen om psykologiskt försvar i Lund. Denna tvådagarskonferens samlade omkring 70 forskare, beslutsfattare och experter från Sverige, Frankrike, Ukraina och Polen samt Nato och EU. Temat var det nordisk-baltiska samarbetet med fokus på motståndskraft, hotanalys, strategisk kommunikation och avskräckning.

## STUDIER

Myndigheten finansierade under året 17 studier till en kostnad av 7,1 miljoner kronor. Studierna kompletterar forskningen och ger möjlighet för myndigheten att belysa särskilda frågor av relevans för uppdraget.



**TABELL 5: GENOMFÖRDA STUDIER**

UTFÖRARE	OMRÅDE
Attityd	Opinioner
Handelshögskolan	Informationspåverkan och ekonomisk desinformation potentiellt initierad, finansierad, framtagen eller distribuerad av främmande makt: möjliga implikationer för Sveriges finansiella stabilitet
Uppsala universitet	Nationell säkerhet och yttrandefrihet
Bildkonst Sverige	Bildkunnighet och beredskap
Totalförsvarets forskningsinstitut	Kinesisk diaspora
Totalförsvarets forskningsinstitut	Sverigebilden
Nationellt kunskapscentrum om Kina	Kinesisk mediepåverkan i Sverige
Decoding China	Decoding China Dictionary
China media project	Centralization, Understanding China's Transforming Strategy for Global Information Influence
China media project	Guided Intelligence: China's AI Strategy and the Global Information Space
Försvårshögskolan	Påverkansmedel mot Finland
Försvårshögskolan	Kommunens roll informationspåverkan
Oaksek Consulting AB	LVU-kampanjen – en erfarenhetsstudie
Russian Colonialism Project LLC	The Last European Colonial Empire – Why the World Ignored Russia's Colonial History and Why that Must Change
Doublethink Lab	Investigating the differences between WeChat and Weixin in PRC United Front communication towards the Chinese diaspora in Sweden
European Values Center for Security Policy	The TikTok problem: A study on cognitive warfare
Sandklef Asia Insights	Studie om kinesisk imperialism

<sup>2</sup> Pamment, J & Tsursumia, D (2025). Beyond Operation Doppelgänger. A Capability Assessment of the Social Design Agency, <https://mpf.se/psychological-defence-agency/publications/archive/2025-05-15-beyond-operation-doppelganger-a-capability-assessment-of-the-social-design-agency>

## KONFERENSER OCH SEMINARIER

MPF arrangerade under året flera konferenser och seminarier i syfte att främja diskussionen om psykologiskt försvar. En av dessa var den nationella konferensen om psykologiskt försvar som genomfördes för andra gången med 600 deltagare i Stockholm och digitalt. Vid denna lanserades förmågeportalen och myndigheten beskrev hur omvärldsutvecklingen påverkar det psykologiska försvaret. Inom ramen för samarbetet med säkerhetstjänsten (SBU) i Ukraina genomförde MPF ett forskarseminarium i samverkan med Riksarkivet och Försvarshögskolan. Under seminariet *Decoding History* gavs State Archive of the Security Service of Ukraine möjlighet att presentera det till stora delar ännu obeforskade KGB-arkiv som den sovjetiska regimen lämnade efter sig i samband med Ukrainas självständighet 1991. Seminariet bidrog till ökad förståelse för historiska underrättelsestrukturer och deras betydelse för samtida säkerhets- och informationspåverkansfrågor.

MPF anordnade även fyra seminarier om försvarsvilja. I dessa deltog forskare och praktiker för att bland annat diskutera begreppet försvarsvilja. Ett av seminarierna ägde rum i Almedalen med deltagande från Regeringskansliet, Försvarsmakten och MSB. Ett annat seminarium ägde rum inom ramen för Fryshusets projekt *Vi behövs* där deltagarna själva fick tolka vad försvarsvilja och motståndskraft betyder i syfte att stärka ungas engagemang i det psykologiska försvaret.

Utöver detta anordnade myndigheten under Almedalsveckan även seminarier på andra teman som övningar för ökad medvetenhet om sårbarheter vid påverkanskampanjer, beredskap hos offentliga aktörer att hantera otillbörlig informationspåverkan, och ungas deltagande i totalförsvaret. I det sistnämnda seminariet deltog representanter från Röda korsets ungdomsförbund, Försvarsmakten, Södra civilområdet och Karlstads kommun.

## FÖRELÄSNINGAR OCH PANELDELTAGANDE

Representanter från MPF medverkade vid ett stort antal seminarier och diskussioner arrangerade av andra aktörer i ämnen med koppling till psykologiskt försvar. Inom ramen för dessa genomförde myndigheten 165 föreläsningar eller medverkade i paneler som nådde omkring 12 500 personer. Bland deltagarna fanns representanter för olika bibliotek och andra aktörer som arbetar med medie- och informationskunnighet, så kallade MIK-aktörer. MPF gav fortsatt stöd åt Riksantikvarieämbetets arbete med att skydda kulturarvet.

MPF föreläste under året på flera utbildningar som *Solbackakursen*, *Högre kursen i totalförsvaret* och *Högre nationell underrättelseutbildning i informationspåverkan* som genomförs av Försvarshögskolan (MPF finansierar den sistnämnda). Myndigheten föreläste även vid konferenser som anordnades av totalförsvarsaktörer på lokal, regional eller nationell nivå.

Slutligen, medverkade MPF med föreläsare vid internationella konferenser och seminarier, däribland *Berlin Security Conference*, *Digital Frontlines* i Riga och *NATO Communicators Conference* i Aten. Bland anordnarna fanns EU, Nato samt andra europeiska länder och tankesmedjor. Myndigheten samarrangerade för andra gången även ett seminarium om dataspel i USA tillsammans med Dataspelsbranschen och Sveriges generalkonsulat. Seminariet låg liksom tidigare i direkt anslutning till den stora konferensen för spelutvecklare i San Francisco.

## UTBILDNING OCH ÖVNING

Myndigheten genomförde 21 utbildningar och övningar i syfte att stärka skyddet mot otillbörlig informationspåverkan. Parallellt med detta inledde MPF en översyn av utbildningsverksamheten som fortfarande pågår. Översynen renderade under året i ett nytt koncept för en handledarutbildning (eng. *train-the-trainer*) som ska bidra till en långsiktig kapacitetsutveckling hos samhällsaktörerna.

Totalt genomförde myndigheten 15 nationella utbildningar och övningar. Sex av dessa var regionala samverkansövningar (RESA) som genomfördes i Västmanland, Dalarna, Halland, Norrbotten, Skåne och på Gotland enligt det koncept som MPF tidigare utvecklat.

Utöver detta deltog MPF med två personer och en observatör i övningen *Övergång till krigsorganisation* som genomfördes inom ramen för *Övningen för totalförsvaret* (ÖTF). Dessutom genomförde myndigheten efter förfrågan en utbildning i skydd mot informationspåverkan för personal vid Riksbanken samt fem utbildningar i Ukraina, Moldavien, Rumänien och på Island. Tre av de senare hade fokus val.

” ATT ÖVA INNEBÄR ÖKAD PERSPEKTIVFÖRSTÅELSE FÖR BERÖRDA AKTÖRER, DET BYGGER VÄRDEFULLA NÄTVERK MELLAN MÄNNISKOR OCH STÄRKER SJÄLVFÖRTROENDET HOS MEDARBETARE PÅ OLIKA NIVÅER.



## INTERVJU

# ÖVNING STÄRKER SAMHÄLLETS MOTSTÅNDSKRAFT MOT INFORMATIONSPÅVERKAN

**ÖVNING OCH UTBILDNING** är en central del av Myndigheten för psykologiskt försvars arbete med att stärka samhällets förmåga att identifiera, möta och hantera otillbörlig informationspåverkan. Genom att samla aktörer, träna gemensamma förhållnings-sätt och bygga praktisk handlingsförmåga bidrar verksamheten till långsiktig förmågeutveckling inom det psykologiska försvaret. Robert Grankvist, som arbetar med myndighetens övningsverksamhet, beskriver året som ett av de mest intensiva hittills.

Otillbörlig informationspåverkan är ett säkerhetsshot där främmande makt utnyttjar samhällets sårbarheter genom desinformation och propaganda. Offentliga aktörer, liksom civilsamhälle och näringsliv, har en viktig roll i att stärka motståndskraften. Här fyller övningar en avgörande funktion.

- Att öva innebär ökad perspektivförståelse för berörda aktörer, det bygger värdefulla nätverk mellan människor och stärker självförtroendet hos medarbetare på olika nivåer, säger Robert Grankvist.

## HÖGT TEMPO OCH BRED RÄCKVIDD UNDER ÅRET

När MPF summerar 2025 framträder ett år med hög aktivitet inom övningsområdet. Myndigheten har bland annat distribuerat närmare tusen exemplar av den kortleksbaserade övningen *Påverkanskampanjen* till offentliga aktörer, civilsamhället och näringslivet. Kortleken har även översatts till flera språk i samband med stöd till aktörer i Moldavien, Rumänien och Ukraina.

I och med årets genomförda övningar har nu medarbetare i hälften av landets län och tillhörande kommuner, tillsammans med aktörer i civilsamhället, övat sin förmåga att identifiera och förbereda bemötande av otillbörlig informationspåverkan genom övningskonceptet *Regionala samverkansövningar psykologiskt försvar* (RESA).

- Det handlar bland annat om bredden av aktörer, där vi har genomfört aktiviteter på regional, nationell

och internationell nivå. Genom *Påverkanskampanjen* och workshopen *Röd mot Blå* har vi arbetat med såväl individer och grupper som hela organisationer. Vi ser även att engagemanget bland deltagarna har varit stort, vilket ger goda förutsättningar för ett långsiktigt lärande. Avslutningsvis vill jag lyfta det goda gensvar vi fått, både nationellt och internationellt. Utvärderingar och samtal med deltagare visar att våra aktiviteter upplevs som relevanta och håller hög kvalitet, säger Robert.

## MER ÄN ETT ÖVNINGSSCENARIO

Övningsverksamheten handlar inte enbart om att lösa en specifik uppgift i stunden. Den bidrar också till att bygga relationer och en gemensam förståelse för roller, ansvar och perspektiv inom det psykologiska försvaret.

- När vi pratar övning är det viktigt att komma ihåg att det innebär så mycket mer än att försöka lösa den aktuella övningens frågeställningar. Det skapar nätverk mellan människor och stärker tilliten till den egna och andras förmåga. Vi ska heller inte underskatta vilket budskap det skickar till eventuella antagonister. Aktörerna inom det psykologiska försvaret tar frågorna på allvar och prioriterar att höja sin förmåga, säger Robert.

Genom återkommande övningar, metodutveckling och stöd till olika samhällsaktörer bidrar MPF:s övningsverksamhet till att steg för steg stärka samhällets samlade förmåga att möta informationspåverkan, i vardag, kris och ytterst krig.



ROBERT GRANKVIST  
ÖVNINGSSAMORDNARE



Foto: Studio Pån

**TABELL 6: UTBILDNINGAR OCH ÖVNINGAR SOM MPF ANORDNAT**

		ANTAL	ANTAL	ANTAL	ANTAL DELTAGARE		ANTAL DELTAGARE		ANTAL DELTAGARE	
		2025	2024	2023	Kv	M	Kv	M	Kv	M
NATIONELL	Utbildning	4	14	12	72	32	180	159	160	78
	Träning*	5	1	4	152	91	22	9	53	26
	Övning	6	6		112	67	150**		***	
INTERNATIONELL	Utbildning	1	2	0	***		***		***	
	Träning*	5	2	7	***		***		**	
	Övning	0	2		***		***		***	

På grund av den pågående översynen av verksamheten redovisas 2025 års utbildningar och övningar i en ny tabellform.

\* Träning är en form av repetitionsutbildning för tidigare deltagare på myndighetens utbildningar.

\*\* MPF saknar uppgift om könsfördelning.

\*\*\* Vilka som deltar i MPF:s utbildningsinsatser bestäms av värdlandet, uppgifter som kan vara känsliga av sekretesskäl.

MPF saknar därför uppgifter om deltagarantal och könsfördelning.

## FINANSIERING AV STÖD TILL MEDIER OCH SKOLA

MPF:s mediestödjande arbete kanaliseras delvis genom medieinstitutet Fojo. På uppdrag av MPF genomförde Fojo under året fyra introduktionsutbildningar för journalister samt en fördjupningsutbildning för redan yrkesverksamma journalister. MPF föreläste också på de medieberedskapsutbildningar som genomförs på uppdrag av MSB, samt för studenter vid Institutionen för journalistik, medier och kommunikation (JMG) och för medieföretag. På så sätt stärker MPF förutsättningarna för en fortsatt fri och oberoende journalistisk granskning i ett informationslandskap där teknikutvecklingen medför nya möjligheter att producera och sprida desinformation.

De konferenser som MPF tidigare genomfört upphandlades under året av *Lindholmen Science Park*. Syftet var att med en extern oberoende utförare skapa goda förutsättningar för en dialog mellan deltagarna om vad psykologiskt försvar innebär för mediesektorn.

MPF finansierade under året scenariobaserade utbildningar för journalister, studenter, gymnasieelever och kriskommunikatörer i samverkan med Folk och Försvar. Vid sidan av utbildningsinsatserna deltog myndigheten även i utformningen av lärarhandledningar och annat skolmaterial i samband med att totalförsvarskunskap blev ett obligatoriskt ämne i grundskolan.<sup>3</sup>

## AI-KUNSKAP OCH DIGITALISERING AV DEN FÖRMÅGEHÖJANDE VERKSAMHETEN

Ett fokus under året var att utveckla kunskapen om AI:s betydelse för det psykologiska försvaret. MPF sammanställde sju nyhetsbrev om psykologiskt försvar och AI som delades med Regeringskansliet och aktörerna i Samverkansrådet för psykologiskt försvar. Myndigheten publicerade även rapporten *Janusansiktet*<sup>4</sup> som riktar sig till allmänheten. Titeln ska ses som en metafor för människans kognitiva bias till informationspåverkan. MPF har under året även bidragit till rapporter i ämnet som tagits fram av hybridcentret i Helsingfors och Alan Turinginstitutet i Storbritannien.

## FÖRMÅGEPORTALEN

Under året lanserade MPF även förmågeportalen vars syfte är att tillgängliggöra aktuell kunskap och stöd till organisationer som vill höja sin förmåga inom psykologiskt försvar. Via förmågeportalen kan aktörerna ta del av konkreta verktyg som bland annat övningarna *Påverkanskampanjen*<sup>5</sup> och *Röd mot blå*<sup>6</sup> samt information om hur desinformation kan hanteras.<sup>7</sup>

Förmågeportalen är indelad i följande delar:

- Förebygga – förstå hotet, minska riskerna och förbereda kommunikation
- Hantera – upptäcka och bemöta otillbörlig informationspåverkan
- Utveckla – öva, utvärdera och stimulera fortsatt kompetensutveckling

<sup>3</sup> Dessa handledningar kan läsas på [www.totalforsvarskunskap.se](http://www.totalforsvarskunskap.se)

<sup>4</sup> Janusansiktet - En metafor för informationspåverkan och kognitiva bias | Myndigheten för psykologiskt försvar, <https://mpf.se/publikationer/publikationer/2025-10-07-janusansiktet-en-metafor-for---informationspaverkan-och-kognitiva-bias>

<sup>5</sup> Kortleken *Påverkanskampanjen* används som en övning som skapar förståelse för hur en påverkanskampanj är uppbyggd

<sup>6</sup> Genom övningen *Röd mot blå* kan utövaren pröva sina styrkor och upptäcka svagheter.

<sup>7</sup> Information som innehåller tips om "Prebunking" - verktyg till allmänheten för att känna igen och avfärda desinformation innan de blir utsatta för den.



Foto: Daniel Zausnig

Tillsammans ska de tre delarna ge en god bild av hot, sårbarheter och risker med, samt metoder för att hantera och motverka konsekvenserna av, otillbörlig informationspåverkan.

Förmågeportalen, som lanserades på mpf.se i mars 2025, hade under året totalt omkring 5 500 unika besökare samt omkring 7 400 sidvisningar. MPF har inlett ett arbete med att översätta innehållet till engelska för att öka tillgängligheten för internationella partner.

### RESULTATBEDÖMNING

Resultatet för myndighetens förmågehöjande verksamhet under året bedöms vara på en **god nivå**. Ett mål var att ta fram förmågeportalen i syfte att nå ett större antal aktörer, samtidigt som myndigheten kan avlasta personella resurser till förmån för att vidareutveckla verksamheten.

Ett viktigt fokus under året var att utbilda och ge stöd till Ukraina, Moldavien och Rumänien, främst kopplat till val. MPF:s bedömning är att myndigheten genom att stödja motparter i andra europeiska länder, bidrar till den internationella motståndskraften mot aktörer som även skulle kunna utgöra ett hot mot Sverige.

Fyra år efter MPF:s bildande är myndigheten en väl etablerad aktör inom den förmågehöjande verksamheten i det civila försvaret. Myndighetens kunskaps- och höjande aktiviteter har bidragit till en ökad medvetenhet och motståndskraft hos berörda aktörer.

# OPERATIV VERKSAMHET

Myndigheten har i uppdrag att identifiera, analysera och kunna lämna stöd i bemötandet av otillbörlig informationspåverkan och annan vilseledande information som riktas mot Sverige eller svenska intressen. Myndigheten ska utan dröjsmål till regeringen rapportera uppgifter om otillbörlig informationspåverkan och annan spridning av vilseledande information som kan ha betydelse för Sveriges säkerhet eller som av någon annan anledning bör komma till regeringens kännedom.

## OPERATIV RAPPORTERING

För att identifiera otillbörlig informationspåverkan som riktas mot Sverige och svenska intressen följer MPF kontinuerligt informationsmiljön. Arbetet bygger på en målinriktad och realtidsnära inhämtning samt bearbetning och analys av stora informationsmängder i öppna källor, ett arbetssätt som ofta benämns OSINT (eng. *Open Source Intelligence*).

För att något ska definieras som otillbörlig informationspåverkan krävs att en utländsk aktör står bakom samt att avsikten är att skada eller påverka våra uppfattningar, beslut och beteenden. Analysarbetet handlar om att försöka besvara frågor som till exempel vem aktören är, om ett manipulativt eller icke-autentiskt beteende används, vilka narrativ och budskap som sprids samt hur omfattande spridningen är.

Att realtidsnära analysera dagens omfattande informationsflöden kräver moderna, kommersiella verktyg och kvalificerad OSINT-kompetens. Under 2025 har MPF påbörjat ett omfattande utvecklingsarbete mot en mer datadriven analysverksamhet, där myndigheten med stöd av AI och andra tekniska verktyg ökar förmågan att analysera mönster och flöden i informationsmiljön. En del av utvecklingsarbetet genomfördes med stöd av RISE, som bidrog med teknisk kompetens i myndighetens arbete med att förstå, testa, utvärdera och utveckla olika AI-tillämpningar.

lakttagelser och slutsatser från det löpande arbetet med inhämtning och analys rapporteras kontinuerligt till regeringen. Rapporteringen är både muntlig och skriftlig, men under året var ett uttalat mål att öka antalet skrivna rapporter. I huvudsak bestod den skriftliga rapporteringen till regeringen av tre olika typer av rapporter:

- **Periodisk rapportering:** Myndigheten levererar månadsvis en sammanfattande rapportering om händelser och utveckling avseende otillbörlig informationspåverkan mot Sverige och svenska intressen.
- **Händelserapportering:** Vid händelser som orsakar en förhöjd aktivitet i informationsmiljön gör MPF särskilda händelseorienteringar. Under året har sådana tillfälliga toppar noterats bland annat efter skjutningen på Risbergsskolan i Örebro och efter säkerhetskonferensen i München.
- **Tematisk rapportering:** Vid sidan om den löpande periodiska och händelserelaterade rapporteringen gör MPF också fördjupade analyser på särskilda teman. Under 2025 var merparten av den tematiska rapporteringen fokuserad på otillbörlig informationspåverkan som riktades mot andra länders val. Syftet var att, inför de svenska allmänna valen 2026, dra lärdomar av hur hotaktörerna agerar på informationsarenan inför och under val samt vilka motåtgärder andra länder vidtagit för att skydda valen.



Totalt delgav MPF under året 37 skriftliga rapporter till regeringen, varav ungefär en tredjedel var periodisk rapportering, händelserapportering respektive tematisk rapportering.

**TABELL 7: RAPPORTERING TILL REGERINGEN**

	ANTAL
Periodisk rapportering	11
Händelseorientering	14
Tematisk rapportering	12
Totalt	37

MPF delar sedan 2025 in den operativa rapporteringen i tre kategorier. Då denna kategorisering skiljer sig något från tidigare år, redovisas endast år 2025.

Merparten av rapporteringen till regeringen delges också ett antal samverkansmyndigheter inom under rättelseväsendet och det civila försvaret. Därutöver görs viss rapportering direkt till olika samverkande myndigheter, till exempel om identifierade händelser eller företeelser bedöms som relevanta för dessa myndigheters uppdrag.

Utöver den skriftliga rapporteringen gör MPF kontinuerligt en muntlig lägesbildsrapportering till Regeringskansliet och inom ramen för olika samverkansforum i det civila försvaret. Målgrupper är till exempel myndighetschefer, operativa chefer och beredskapshandläggare inom sektorsansvariga myndigheter, civilområden och länsstyrelser.

Kontinuerlig lägesbildsrapportering och samverkan skedde under året också med berörda myndigheter kring otillbörlig informationspåverkan som rör svensk socialtjänst. Viss otillbörlig informationspåverkan noterades under 2025 på detta tema, men omfattningen var väsentligt lägre än tidigare år.

## STÖD I BEMÖTANDET

Vid sidan om arbetet med inhämtning, analys och rapportering i den operativa verksamheten lämnar MPF kontinuerligt stöd till aktörer i bemötande av otillbörlig informationspåverkan och annan vilseledande information som riktas mot Sverige och svenska intressen.

Myndigheten lämnade under året sådant stöd vid ett 20-tal tillfällen. Delar av stödet gavs efter förfrågan från myndigheter om stöd med att bedöma eller bemöta otillbörlig informationspåverkan som de själva identifierat inom ramen för sina ansvarsområden. Andra delar initierades av MPF efter att myndigheten i den löpande inhämtningen identifierat otillbörlig informationspåverkan mot en svensk myndighet eller annan aktör. I samband med en förhöjd risk för otillbörlig informationspåverkan kontaktade MPF aktören i fråga för att möjliggöra en proaktiv hantering.

## RESULTATBEDÖMNING

Resultatet för myndighetens operativa verksamhet under året bedöms vara på en **god nivå**. Ett mål var att öka den skriftliga rapporteringen eftersom det bedöms ge högre spår- och jämförbarhet, mindre risk för misstolkning och bättre stöd för beslutsfattande än muntlig rapportering. Skriftlig rapportering underlättar också delgivning till ett större antal aktörer, vilket ökar samhällsnyttan av myndighetens operativa verksamhet. Inte minst analyserna av den otillbörliga informationspåverkan som riktades mot andras val bedöms under året ha bidragit med värdefulla insikter för att öka skyddet kring de kommande svenska allmänna valen.

Då antalet skriftliga rapporter tidigare inte följts upp på motsvarande sätt är jämförbarheten begränsad. MPF bedömer att den skriftliga rapporteringen har ökat främst när det gäller tematiska rapporter. Flera bidragande faktorer har möjliggjort detta, bland annat att inga omfattande påverkanskampanjer riktats mot Sverige på det sätt som skedde under 2022 och 2023 och att myndigheten vuxit. Kapaciteten att göra fler fördjupade, tematiska analyser har därmed ökat.

Fyra år efter MPF:s bildande är bedömningen att myndigheten är en väl etablerad aktör inom den operativa samverkan i det civila försvaret. Den löpande muntliga lägesbildsrapporteringen och de kontakter som sker för att lämna stöd i bemötandet bedöms, tillsammans med den ökade skriftliga rapporteringen, bidra till en ökad kunskap och medvetenhet hos berörda aktörer om hotet avseende otillbörlig informationspåverkan. Därmed ökar också aktörernas motståndskraft.

## HOTET FRÅN OTILLBÖRLIG INFORMATIONSPÅVERKAN

Både statliga och icke-statliga utländska hotaktörer riktar kontinuerligt otillbörlig informationspåverkan mot Sverige. Under det senaste året har omfattningen varit väsentligt lägre än 2022 och 2023, då Sverige utsattes för två större påverkanskampanjer. Även 2024 var ett intensivt år, bland annat på grund av EU-parlamentsvalet, eftersom val generellt sett innebär att risken för otillbörlig informationspåverkan ökar.

Ryssland utgör den primära hotaktören på informationsarenan. Under 2025 har mycket av den ryska otillbörliga informationspåverkan som riktats mot Sverige och andra länder i väst handlat om att på olika sätt minska stödet för Ukraina samt försvaga och splittra Nato och väst. Otillbörlig informationspåverkan sker både via officiella kanaler (till exempel statskontrollerad media, uttalanden från politiska talespersoner, myndigheter och regimnära organisationer) och mer dolt (till exempel med falska webbsidor, fabricerade läckor, betalda ombud, AI-genererat material och automatiserade botnätverk). Flera länder i Europa som haft val under året har utsatts för omfattande och systematisk rysk valpåverkan. I länder som varit särskilt utsatta, till exempel Rumänien och Moldavien, har otillbörlig informationspåverkan kombinerats med ett brett spektrum av hybrida metoder som cyberangrepp och sabotage.

Även stater som Kina och Iran arbetar systematiskt med otillbörlig informationspåverkan. Både statliga och icke-statliga hotaktörer följer den svenska inhemska debatten. Det är inte ovanligt att enskilda händelser som till exempel allvarliga våldsbrott eller säkerhetspolitiska skeenden utnyttjas för att försöka skapa oro, ilska, splittring och polarisering och driva hotaktörens intressen. Under året har tillfälliga toppar med omfattande aktivitet från olika hotaktörer i informationsmiljön noterats bland annat efter skjutningen på Risbergsskolan i Örebro och i samband med säkerhetskonferensen i München.



# INTERNATIONELL VERKSAMHET



**INTERNATIONELL SAMVERKAN ÄR** av central vikt för myndigheten. EU, Nato samt Sveriges och Europas närområden är prioriterade för samverkan med internationella organisationer och bistånd till andra länder. Under året har myndigheten bistått det strategiska arbetet inom EU, främst när det gäller utvecklingen av den så kallade *demokratiskölden* och expertstöd till EU:s styrelse för artificiell intelligens som bland annat ansvarar för AI-förordningen.

Internationellt ingår MPF även i ett antal multilaterala samverkansforum för att dela information och erfarenheter. Viktiga samverkansytor är till exempel *G7 Rapid Respons Mechanism* och EU:s gemensamma system för tidiga förvarningar (eng. *Rapid Alert System*). Under året har också bilaterala informations- och kunskapsutbyten skett med ett antal utländska motparter.

## STÖD TILL INTERNATIONELLA ORGANISATIONER

Myndigheten sekunderade under året fem personer till EU, Nato och den svenska utrikesförvaltningen. Två analytiker arbetade vid EU:s utrikestjänst, den ena vid enheten för strategisk kommunikation och den andra vid arbetsgruppen för strategisk kommunikation mot Östeuropa. En analytiker arbetade även vid Natos huvudkontor i Bryssel och en expert vid Natos kontor för strategisk kommunikation i Riga. Utöver detta sekunderade MPF ett ambassadråd i psykologiskt försvar till Sveriges ambassad i Tallinn. Den senare har bidragit till ett närmare samarbete mellan Sverige och Östersjöstaternas råd samt länderna i det nordisk-baltiska samarbetet.

## BISTÅNDSVERKSAMHET OCH INTERNATIONELL CIVIL KRISHANTERING

MPF prioriterade under året samverkan med Moldavien inom ramen för EU:s gemensamma säkerhets- och försvarspolitik. Myndigheten översatte bland

annat handböckerna för kommunikatörer och journalister samt övningskortleken *Påverkanskampanjen* till rumänska som stöd till Moldaviens centrum för strategisk kommunikation. Under våren deltog MPF med en expert i EU:s partnerskapsmission i Moldavien som tog fram en handledarutbildning (eng. *train-the-trainer*) i syfte att säkerställa landets långsiktiga kapacitetsutveckling i skydd mot otillbörlig informationspåverkan. MPF deltog även med en expert i EU:s första snabbinsats för hybrida hot som gick till Moldavien under en månad. Konceptet för snabbinsatsstyrkan är nytt i relation till hybrida hot och syftet med insatsen var att stärka aktörernas motståndskraft inför det kommande parlamentsvalet.

## STÖD TILL UKRAINA

Stödet till Ukraina fortsatte under året med ett brett spektrum av aktiviteter inom psykologiskt försvar. Samtliga insatser utgick från de av Ukraina identifierade behoven och innefattade både långsiktig kunskaps- och förmågeutveckling samt hantering av snabbt uppkomna behov. MPF genomförde sammanlagt ett 20-tal utbildningar och övningar, gav råd och praktiskt stöd med strategisk kommunikation och bistod i metodutveckling och framtagandet av AI-baserade och andra tekniska verktyg. Liksom i Sveriges gymnasieskolor blev totalförsvarskunskap under året ett obligatoriskt inslag i Ukrainas grundskola och myndigheten finansierade samt deltog med anledning av detta i utformningen av läromedel. Ett särskilt stöd gavs även till aktörer med ansvar för val och säkerhet i syfte att stärka förutsättningarna för en gemensam lägesbild. Erfarenheterna från att stödja ett land i krig bidrar kontinuerligt till utvecklingen av den svenska förmågan och ett starkt psykologiskt försvar i Sverige.

# KOMMUNIKATION TILL ALLMÄNHETEN

**FÖR ATT ÖKA** kunskapen om otillbörlig informationspåverkan och psykologiskt försvar och stärka samhällets motståndskraft har myndigheten under året gett ett antal expertintervjuer och kommentarer i båda nationell och internationell media. Flera talespersoner har också medverkat i poddar. Myndighetens medieframträdanden har bland annat behandlat frågor om valpåverkan, AI-utvecklingens betydelse för desinformation samt hur man bygger ett starkt psykologiskt försvar. Det sistnämnda ämnet, har likt tidigare år, väckt intresse i internationella medier.

I vissa lägen kan media vara en viktig kanal för MPF att nå ut med tidskritisk information om att det sprids vilseledande information och råd till befolkningen. Så var under året fallet till exempel i samband med skjutningen vid Risbergsskolan i Örebro, då stora mängder vilseledande information spreds bland annat på sociala medier. För att minska risken att hotaktörer utnyttjade tillfället för att sprida desinformation eller annan vilseledande information gjorde MPF flera medieframträdanden och uppmanade allmänheten att inte sprida obekräftad information vidare.

## WEBBSTATISTIK

Mpf.se hade under året cirka 120 000 besök, en ökning med omkring 30 procent jämfört med föregående år. Den genomsnittliga besökstiden har även den ökat med cirka 50 procent jämfört med året innan. Besökare interagerade med innehållet och tog del av fler sidor än tidigare på webbplatsen vilket visar sig då andelen som bara besökt en sida utan att klicka vidare minskat från cirka 60 till 20 procent.

Allt fler hittar till mpf.se. 2025 kom 30 procent fler av besöken från sökmotorer och omkring sex procent fler från sociala medier. Omkring en femtedel av besökarna har ett annat ursprungsland än Sverige vilket indikerar ett internationellt intresse för myndigheten.

**TABELL 8: WEBBEN I SIFFROR**

	2025	2024
Sidvisningar	236 000	237 000
Unika sidvisningar	192 000	178 000
Nedladdningar	16 600	9 300
Unika nedladdningar	12 400	8 000

Webbstatistik för 2023 är inte tillgänglig då den nuvarande webbplatsen mpf.se lanserades under 2024.

## RESERVWEBB

Ytterligare en del i kommunikationsarbetet under året har varit att myndigheten tagit fram en reservwebb som kan användas om den ordinarie webbplatsen inte är tillgänglig. Syftet är att myndigheten ska kunna nå ut med viktig information även vid störningar på den ordinarie webbplatsen.

**MPF TOG UNDER** året fram en visuell identitet för all kommunikation från myndigheten. Den visuella identiteten består bland annat av typografi, färger, mönster och bilder som tillsammans skapar en tydlig och enhetlig helhet. Ett viktigt mål har varit att mottagaren lätt ska kunna identifiera och känna igen kommunikation från MPF. Därmed bidrar den visuella identiteten till att myndighetens budskap får större kraft och genomslag, vilket kan vara särskilt viktigt till exempel i ett allvarligt säkerhetsläge.

# MÅL OCH ÅTER- RAPPORTERINGSKRAV I REGLERINGSBREVET

## INTERN STYRNING OCH KONTROLL

MPF bedriver ett kontinuerligt arbete för att stärka den interna styrningen och kontrollen. Under året tog myndigheten fram en strategisk inriktning fram till 2030, reviderade arbetsordningen och beslutade om 13 nya, eller uppdaterade, interna styrdokument. MPF inledde även arbetet med att ta fram en policy för den interna styrningen och kontrollen, och att tydliggöra myndighetens riskhanteringsprocess närmare i ett styrdokument.

MPF har sedan myndighetens bildande 2022 fram till 2024 bedrivit verksamhet för samtliga tilldelade medel på förvaltningsanslaget. Myndighetens planering och uppföljning av verksamheten försvåras något av att förändringar av anslag och uppdrag delvis sker löpande under verksamhetsåret på grund av omvärldsläget. Detta är ett särskilt utvecklingsarbete för myndigheten att hantera.

Sammantaget har MPF:s interna styrning och planering förbättrats under året. Den strategiska inriktningen kommer att få genomslag i, och prioriterade områden läggs som uppdrag inför, kommande års verksamhetsplaneringar. MPF genomför kontinuerligt kunskapshöjande insatser om den statliga värdegrunden och interna styrdokument i syfte att underlätta för medarbetarna att följa dessa.

## KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Åtgärder kopplat till detta mål- och återrapporteringskrav, redovisas på s. 33 i kapitlet *Kompetensförsörjning*.

## INFORMATION- OCH CYBERSÄKERHET

MPF fortsatte under 2025 det systematiska säkerhetsarbetet inom informationssäkerhetsområdet. Som en följd av resultatet i cybersäkerhetskollen gjorde MPF en säkerhetsrevision. Denna revision ledde i sin tur till att myndigheten vidtog ett antal säkerhetsåtgärder för att ytterligare stärka robustheten och redundansen i informationssystemet. MPF har bland annat stärkt skyddet mot cyberangrepp och förmågan att hantera cyberhot, till exempel genom att vidareutveckla myndighetens kontinuitetsförmåga. Myndigheten anslöt sig under året även till det säkra kommunikationsnätverket SGSI (eng. *Swedish Government Secure Intranet*) vilket ökade förutsättningarna för MPF att utbyta information med andra myndigheter.

Under året fortsatte MPF:s webbaserade utbildningar som regelbundet testas och ökar kompetensen hos medarbetarna om riskerna med skadlig kod och andra hot i den digitala miljön. Syftet är att främja en god säkerhetsmedvetenhet och kultur vid myndigheten.



# UPPDRAG I REGERINGSBESLUT

- **REGERINGSBESLUT FÖ2025/00670 . Uppdrag till beredskapsmyndigheterna om personallån mellan myndigheter.** Beredskapsmyndigheter ska stärka sin beredskap för att kunna använda personallån mellan myndigheter, främst i fredstid. MPF har under året inlett arbetet med att ta fram rutin och identifiera relevanta myndigheter för personallån. Under året lånade MPF varken in eller ut personal. Personallån har dock förekommit tidigare år.
- **REGERINGSBESLUT III:3 , S2025/01181 . Bidrag till utveckling av socialt arbete.** En miljon kronor får under 2025 användas av Myndigheten för psykologiskt försvar i enlighet med regeringsbeslut III:2 från den 2 februari 2023 (S2022/03244) i en ändring av uppdraget att motverka ryktesspridning och desinformation om socialtjänsten. Uppdraget redovisas på s. 25 under kapitlet *Operativ verksamhet*.
- **REGERINGSBESLUT II:2 , UD2024/17718 (DELVIS) , UD2024/17877 . Biståndsverksamhet, internationell civil krishantering och internationellt civilt stöd.** MPF ska ställa personal till förfogande för insatser inom ramen för EU:s gemensamma säkerhets- och försvarspolitik samt Natos fältverksamhet, om den faller inom ramen för OECD-DAC:s bestämmelser för vad som utgör bistånd. Uppdraget redovisas på s. 27 under kapitlet *Internationell verksamhet*.

# KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Myndigheten ska enligt regleringsbrevet för 2025 redovisa vilka åtgärder som vidtagits för att en god kompetensförsörjning ska säkerställas på såväl kort som lång sikt, och hur myndigheten arbetar med chefsförsörjning. Jämställdhetsperspektivet ska beaktas vid planering av åtgärder avseende kompetensförsörjning.

**MPF FORTSATTE UNDER** året att växa och antalet medarbetare ökade med nio personer, från 77 till 86. Myndigheten ser ett fortsatt stort intresse i form av många ansökningar till lediga tjänster samt förfrågningar om praktikplatser och sommarjobb. Under året sökte fler kvinnor än män myndighetens lediga tjänster och fler kvinnor än män anställdes också. Könsfördelningen på myndigheten är dock fortfarande jämn.

En anledning till det stora intresset för myndigheten kan vara att den allmänna kännedomen om MPF ökat då myndigheten nu är väletablerad, samtidigt som vikten av ett starkt psykologiskt försvar aktualiserats på grund av det rådande omvärldsläget.

I arbetet med MPF:s strategiska kompetensförsörjning genomförde myndigheten under året olika aktiviteter. Universitets- och högskolestuderande var fortsatt en viktig målgrupp i marknadsföringen av MPF som arbetsgivare. Myndigheten deltog därför under året i två arbetsmarknadsmässor, en vid Karlstads universitet och en vid Försvarshögskolan, med god respons från besökarna. MPF erbjöd även tre av 120 sökanden praktikplatser till vårterminen 2026. Under våren 2025 hade myndigheten en praktikant och under sommaren två sommarjobbare.

Under 2025 påbörjades arbetet med att ta fram en kompetensförsörjningsplan, för att kunna göra rätt satsningar och rekryteringar samt tydliggöra om det finns behov av omställningar i kompetensen. Kompetensförsörjningsplanen kommer generera ett flertal aktiviteter 2026.

## CHEFSFÖRSÖRJNING

MPF arbetar aktivt med chefsförsörjning och jämställdhetsperspektivet på myndigheten. Till exempel använder myndigheten konsulttjänsterna riktad sökning (eng. *executive search*), och extern utvärde-

ring av slutkandidater (eng. *second opinion*), i syfte att öka antalet lämpliga chefskandidater av båda könen. Därtill lägger MPF stor vikt vid utformning av kravprofiler och rekryteringsannonser för att säkerställa att myndigheten attraherar rätt kompetens och minska risken för att exkludera kandidater. MPF erbjuder även stöd till chefer i form av externa coacher, chefsutvecklingsprogram eller andra utbildningar. I samband med myndighetens arbetsmiljöundersökning får de chefer som har fler än fem medarbetare dessutom en återkoppling på sitt ledarskap vilket utgör ett värdefullt underlag i myndighetens löpande ledarskapsutveckling.

I och med rekryteringen av myndighetens nya stabschef ingår tre kvinnor sedan i november i myndighetens ledningsgrupp om fem personer. Fördelningen mellan kvinnor och män var under året jämn även på övriga chefsnivåer.

Samtliga chefer och medarbetare erbjuds avslutsamtal i samband med att de avslutar sin anställning, detta för att ges möjlighet att lämna feedback på sin tid vid myndigheten.





## KOMPETENSUTVECKLING

Myndigheten arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling och medarbetare erbjuds nödvändig kompetensutveckling inom sina respektive verksamhetsområden, som utbildning om informationsmiljö och informationspåverkan, nya metoder och verktyg för inhämtning och analys samt språkutbildning. Även utbildningar i projektledning och grupputveckling har genomförts.

Myndighetens medarbetare deltar varje år i ett stort antal seminarier och konferenser, både som talare och åhörare. Förutom att detta är en del av uppdraget, är det också ett sätt för myndigheten att kontinuerligt utveckla och upprätthålla spetskompetens inom verksamhetsområdet.

Samtliga nyanställda deltog under året på en introduktionsdag för att få en förståelse för myndighetens uppdrag och organisation. För att säkerställa en effektiv och rättssäker verksamhet ska samtliga medarbetare även gå en webbaserad säkerhetsutbildning samt kurser i informationssäkerhet och förvaltningskultur.

## PERSONALSTATISTIK

Under 2025 ökade antalet medarbetare med 12 procent.

Personalomsättningen var högre under 2025 än föregående år och tio personer avslutade sin anställning. Två av dessa var tidsbegränsade anställningar, en var ålderspension och övriga var tillsvidareanställningar. Personalomsättningen för året är i paritet med andra statliga myndigheter jämfört med tidigare år då den varit lägre. Att den tidigare varit mycket låg kan förklaras med att myndigheten var nybildad och många medarbetare därför nyanställda.

MPF är en sekonderande myndighet inom området internationella civila krishanteringsinsatser och under året har sju personer varit anställda på olika utlandsuppdrag. Två av dessa hade tidsbegränsade anställningar och fem var tjänstlediga från sina ordinarie anställningar vid MPF.

**TABELL 9: PERSONALSTRUKTUR PER 31 DECEMBER**

	2025	FÖRDELNING %	2024	FÖRDELNING %	2023	FÖRDELNING %	2022	FÖRDELNING %
<b>Antal anställda</b>	<b>86</b>	<b>100</b>	<b>77</b>	<b>100</b>	<b>57</b>	<b>100</b>	<b>49</b>	<b>100</b>
Varav kvinnor	45	52	35	45	23	40	19	39
Varav män	41	48	42	55	34	60	30	62
<b>Antal tillsvidareanställda</b>	<b>76</b>	<b>100</b>	<b>72</b>	<b>100</b>	<b>56</b>	<b>100</b>	<b>47</b>	<b>100</b>
Varav kvinnor	41	54	34	47	23	41	18	38
Varav män	35	46	38	53	33	59	29	62
<b>Antal tidsbegränsat anställda</b>	<b>10</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>100</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>2</b>	<b>100</b>
Varav kvinnor	4	40	1	20	0	0	1	50
Varav män	6	60	4	80	1	100	1	50

Tjänstlediga räknas in.

**TABELL 10: PERSONALRÖRLIGHET**

	2025	2024	2023	2022
<b>Antal nyanställda</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>19</b>
Varav kvinnor	12	13	5	9
Varav män	6	7	8	10
<b>Antal avgångar</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
Varav kvinnor	1	1	1	0
Varav män	9	0	3	3
<b>Personalomsättning i procent*</b>	<b>12,3</b>	<b>1,5</b>	<b>7,5</b>	<b>7,1</b>

\* Beräknas genom andelen avgångar i förhållande till ett medelvärde av årets genomsnittliga antal anställda.

## SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaron var högre under året och uppgick till totalt 3,92 procent. Andelen långtidsfrånvaro uppgår till 74,09 procent. Antalet långtidsfrånvarande har ökat under året och arbetslivsinriktad rehabilitering pågår i de fall det är möjligt. Män har högre sjukfrånvaro än kvinnor, vilket är en förändring från föregående

år och skiljer sig från staten som helhet. Ett fåtal individer med långtidsfrånvaro kan ge en relativ stor variation mellan åren.

Gruppen 50 år eller äldre, har den högsta sjukfrånvaron och uppgår till 5,36 procent.

**TABELL 11: SJUKFRÅNVARO I PROCENT**

	2025	2024	2023	2022
<b>Total sjukfrånvaro i procent av tillgänglig arbetstid</b>	<b>3,92</b>	<b>1,34</b>	<b>1,45</b>	<b>0,82</b>
Varav kvinnor	3,52	2,80	2,77	0,96
Varav män	4,29	0,29	0,50	0,74
Varav 29 år eller yngre*	-	-	-	-
Varav 30–49 år	3,24	0,67	0,95	0,70
Varav 50 år eller äldre	5,36	2,45	2,49	1,02
Långtidssjukfrånvaro (60 dagar eller mer) i procent av total sjukfrånvaro	74,09	59,31	39,40	-

\*Sjukfrånvaro för anställda under 29 år lämnas inte eftersom antalet anställda i den gruppen var under tio personer.

### ARBETSMILJÖ

MPF arbetar på olika sätt för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare. Årets arbetsmiljöundersökning genomfördes under hösten och hade en svarsfrekvens på 75 procent och resultatet var överlag positivt. Arbetet med att ta fram handlingsplaner pågår och kommer att fortsätta under 2026.

I syfte att skapa ett närmare ledarskap på myndigheten har det under året tillsatts två nya enhetschefer på den förmågehöjande avdelningen.

En stor del av arbetsmiljöarbetet sker i dialogen mellan chef och medarbetare inom ordinarie verksamhet men det har även genomförts myndighetsövergripande aktiviteter kring arbetsmiljö. Bland annat gruppdiskussioner om organisatorisk och social arbetsmiljö på årets myndighetsdag samt ergonomisk genomgång av arbetsplatsen med hjälp av Företagshälsovården.

### BEDÖMNING AV ARBETET MED MYNDIGHETENS KOMPETENSFÖRSÖRJNING

MPF bedömer att kompetensförsörjningen vid myndigheten är god. MPF kan attrahera och bibehålla den kompetens som krävs för uppdraget inom psykologiskt försvar.

**33**

**FINANSIELL  
REDOVISNING**

# RESULTATRÄKNING

TKR	NOT	2025	2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Intäkter av anslag	1	167 233	151 178
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	23	26
Intäkter av bidrag	3	4 545	3 705
Finansiella intäkter	4	584	749
<b>Summa</b>		<b>172 384</b>	<b>155 657</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Kostnader för personal	5	-94 014	-75 410
Kostnader för lokaler		-5 374	-5 161
Övriga driftkostnader	6	-67 923	-69 403
Finansiella kostnader	7	-366	-701
Avskrivningar och nedskrivningar		-4 708	-4 983
<b>Summa</b>		<b>-172 384</b>	<b>-155 657</b>
<b>Transfereringar</b>			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		12 072	11 821
Lämnade bidrag	8	-11 789	-12 104
<b>Saldo</b>		<b>283</b>	<b>-283</b>
<b>Årets kapitalförändring</b>	<b>9</b>	<b>283</b>	<b>-283</b>

# BALANSRÄKNING

TKR	NOT	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utveckling	10	1 465	1 944
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	11	0	78
<b>Summa</b>		<b>1 465</b>	<b>2 021</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	3 861	5 717
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	13	6 228	7 345
Pågående nyanläggningar	14	0	0
<b>Summa</b>		<b>10 089</b>	<b>13 062</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		0	0
Fordringar hos andra myndigheter	15	4 037	3 477
Övriga kortfristiga fordringar	16	253	90
<b>Summa</b>		<b>4 290</b>	<b>3 566</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	17	6 784	5 161
<b>Summa</b>		<b>6 784</b>	<b>5 161</b>
<b>Avräkning med statsverket</b>			
Avräkning med statsverket	18	-11 552	-5 272
<b>Summa</b>		<b>-11 552</b>	<b>-5 272</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	19	31 576	21 685
<b>Summa</b>		<b>31 576</b>	<b>21 685</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>42 652</b>	<b>40 224</b>

TKR	NOT	2025-12-31	2024-12-31
<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Myndighetskapital	20		
Statskapital	21	605	605
Balanserad kapitalförändring		-283	0
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	9	283	-283
<b>Summa</b>		<b>605</b>	<b>323</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	22	394	283
<b>Summa</b>		<b>394</b>	<b>283</b>
<b>Skulder m.m.</b>			
Lån i Riksgäldskontoret	23	10 948	14 478
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	24	7 734	7 490
Leverantörsskulder	25	12 762	8 294
Övriga kortfristiga skulder	26	1 768	1 363
<b>Summa</b>		<b>33 212</b>	<b>31 625</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Upplupna kostnader	27	7 062	7 014
Oförbrukade bidrag	28	1 377	980
<b>Summa</b>		<b>8 440</b>	<b>7 994</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>42 652</b>	<b>40 224</b>

# ANSLAGSREDOVISNING

## REDOVISNING MOT ANSLAG

ANSLAG (TKR)	NOT	INGÅENDE ÖVER- FÖRINGS- BELOPP	ÅRETS TILLDELNING ENLIGT REGLERINGS- BREV	OMDIS- PONERADE ANSLAGS- BELOPP	INDRAG- NING	TOTALT DISPON- IBELT BELOPP	UT- GIFTER	UTGÅENDE ÖVER- FÖRINGS- BELOPP
Uo 6 2:8 Myndigheten för psykologiskt försvar (Ramanslag) ap.1 Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	29	5 253	174 248	0	-672	178 829	-166 436	12 393
Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag) ap.3 Krisberedskap – till Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	30	306	12 127	0	-306	12 127	-12 072	55
Uo 7 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag) ap.14 Internationell civil krishantering – del till Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	31	258	5 000	-3 700	-258	1 300	-797	503
<b>SUMMA</b>		<b>5 817</b>	<b>191 375</b>	<b>-3 700</b>	<b>-1 236</b>	<b>192 256</b>	<b>-179 305</b>	<b>12 952</b>

## FINANSIELLA VILLKOR I ANSLAGSREDOVISNINGEN

ANSLAG (TKR)	NOT	FINANSIELLT VILLKOR	UTFALL	KOMMENTAR TILL UTFALL
Uo 7 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag) ap. 14 Internationell civil krishantering – del till Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	31	Av medlen får högst 600 tkr användas till förvaltningskostnader.	562	
		Av medlen får högst 1 000 tkr fördelas till annan insatsnära verksamhet.	72	
		Av medlen för insatsnära verksamhet får högst 40 procent användas för materielstöd.	0	

## REDOVISNING AV BESTÄLLNINGSBEMYNDIGANDE

Anslag (tkr)	Not	Beslutat bemyndigande	Eko-nomiska åtaganden vid årets början	Nya eko-nomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Eko-nomiska åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning mot anslag				Slutår
								2026	2027	2028	2029	
Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag) ap.3 Kris-beredskap – till Myndigheten för psykologiskt försvar (ram)	32	50 000	21 069	1 800	10 716	-7	12 146	8 846	3 100	200	0	2030
<b>SUMMA</b>		<b>50 000</b>	<b>21 069</b>	<b>1 800</b>	<b>10 716</b>	<b>-7</b>	<b>12 146</b>	<b>8 846</b>	<b>3 100</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

**ALLA BELOPP REDOVISAS** i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summerringsdifferenser förekomma.

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Tillämpade redovisningsprinciper

Myndigheten för psykologiskt försvars bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Ekonomistyrningsverkets (ESV) (Statskontoret fr.o.m. 1 januari 2026) föreskrifter och allmänna råd till denna förordning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning.

I enlighet med ESV:s föreskrifter till 10 § FBF (Förordning om myndigheters bokföring) tillämpar myndigheten brytdagen den 5 januari. Brytdagen föregående år var den 3 januari.

Efter brytdagen har fakturor överstigande 50 tkr bokförts som periodavgränsningsposter. Under året har myndigheten infört att fakturor för kommande perioder löpande periodiseras om fakturabeloppet överstiger periodiseringsgränsen.

Det medför att belopp under periodiseringsgränsen kan periodiseras till nästkommande år.

### VÄRDERINGSPRINCIPER

#### Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst ett halvt prisbasbelopp och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år.

Beloppsgränsen för förbättringsutgifter på annans fastighet är ett halvt prisbasbelopp.

Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod. Avskrivning under anskaffningsåret sker från den månad tillgången tas i bruk.

Bärbara datorer, skärmar, mobiltelefoner och läsplattor kommer att bytas ut kontinuerligt och kostnadsförs direkt.

#### Tillämpade avskrivningstider

3 år	Datorer och kringutrustning System, applikationer och licenser
5 år	Immateriella anläggningstillgångar Maskiner och andra tekniska anläggningar Servrar och liknande
10 år	Övriga inventarier

Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till beräknad nyttjandeperiod.

Nuvarande hyreskontrakt för kontoret i Karlstad löper till och med 2027-12-31.

Nuvarande hyreskontrakt för kontoret i Solna löper till och med 2027-07-31.

#### Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

#### Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp. Skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

# ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	ERSÄTTNING I TKR
Magnus Hjort Generaldirektör Ledamot i insynsrådet Länsstyrelsen Skåne	1 328

LEDAMÖTER I INSYNSRÅDET/ANDRA STYRELSEUPPDRAG	ERSÄTTNING I TKR
Ellinor Bollman Ledamot i insynsrådet Styrelseordförande i Simply Bollman Business Consulting AB Styrelsesuppleant i BLMN Capital AB	4
Gustaf Göthberg Ledamot i insynsrådet Ledamot i insynsrådet i Strålsäkerhetsmyndigheten Styrelsesuppleant i Älvstranden Utveckling AB	2
Lena Johansson Ledamot i insynsrådet Inga andra uppdrag	2
Maria Bergerlind Dieraurer Ledamot i insynsrådet Inga andra uppdrag	2
Maria Eka Ledamot i insynsrådet Ordförande i Högskolans avskiljenämnd Styrelseledamot i Kungliga Dramatiska teatern AB Ledamot i Språkrådet Styrelsesuppleant i Barchetto AB	4
Mikael Ruotsi Ledamot i insynsrådet Inga andra uppdrag	2
Ulf Johansson Ledamot i insynsrådet Styrelseledamot i UJ Media AB	2
Mikael Oscarsson Ledamot i insynsrådet Inga andra uppdrag	-

## ANSTÄLLDAS SJUKFRÅNVARO

Uppgifter om sjukfrånvaro finns i resultatredovisningen på s. 34.

# NOTER RESULTATRÄKNING

(TKR)

## NOT 1. INTÄKTER AV ANSLAG

	2025	2024
Intäkter av anslag	167 233	151 178
Varav Anslag Uo 6 2:8 ap.1	166 436	150 437
Varav Anslag Uo 7 1:1 ap.14	797	742
<b>Summa</b>	<b>167 233</b>	<b>151 178</b>
Utgifter i anslagsredovisningen	-179 305	-162 999
<b>Saldo</b>	<b>-12 072</b>	<b>-11 821</b>
Anslag Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag) ap.3 Krisberedskap - till Myndigheten för psykologiskt försvar. Redovisning i transfereringsavsnittet som medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag.	12 072	11 821
<b>SUMMA</b>	<b>12 072</b>	<b>11 821</b>

## NOT 2. INTÄKTER AV AVGIFTER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2025	2024
Intäkter av offentligrättsliga avgifter	1	4
Övriga intäkter av avgifter och andra ersättningar	22	22
<b>SUMMA</b>	<b>23</b>	<b>26</b>

## NOT 3. INTÄKTER AV BIDRAG

	2025	2024
Bidrag från statliga myndigheter	4 545	3 705
<b>SUMMA</b>	<b>4 545</b>	<b>3 705</b>

Myndigheten fick två bidrag från Styrelsen för internationellt utvecklingsarbete (SIDA). Det ena för att finansiera två sekonderade tjänster vid EU:s utrikestjänst i Bryssel och det andra för projektstöd till Ukraina. Myndigheten erhöll även bidrag från Kammarkollegiet för regeringens uppdrag till MPF att stärka förmågan att motstå otillbörlig informationspåverkan om socialtjänsten.

Myndigheten erhöll också bidrag för omställnings- och kompetensstöd.

## NOT 4. FINANSIELLA INTÄKTER

	2025	2024
Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	530	668
Övriga ränteintäkter	1	0
Övriga finansiella intäkter	54	80
<b>SUMMA</b>	<b>584</b>	<b>749</b>

## NOT 5. KOSTNADER FÖR PERSONAL

	2025	2024
Lönekostnader (exkl. arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	-55 855	-45 499
Varav lönekostnader ej anställd personal	-17	-19
Sociala avgifter	-34 342	-26 962
Övriga kostnader för personal	-3 816	-2 949
<b>SUMMA</b>	<b>-94 014</b>	<b>-75 410</b>

Antalet anställda vid myndigheten har ökat under året vilket är en förklaring till de högre kostnaderna för personal.

**NOT 6. ÖVRIGA DRIFTKOSTNADER**

	2025	2024
Reparationer och underhåll	-51	-83
Offentlighetsrättsliga avgifter, skatter, kundförluster	-32	-26
Resor, representation, information	-6 818	-14 864
Köp av varor	-1 975	-2 726
Köp av tjänster	-59 047	-51 703
<b>SUMMA</b>	<b>-67 923</b>	<b>-69 403</b>

De lägre kostnaderna för resor, representation och information beror på kostnader för en informationskampanj 2024.

**NOT 7. FINANSIELLA KOSTNADER**

	2025	2024
Ränta på lån i Riksgäldskontoret	-289	-656
Övriga finansiella kostnader	-76	-44
<b>SUMMA</b>	<b>-366</b>	<b>-701</b>

**NOT 8. LÄMNAD E BIDRAG**

	2025	2024
Lämnade bidrag till den offentliga sektorn	-11 675	-11 064
Lämnade bidrag till övriga, m.m.	-114	-1 040
<b>SUMMA</b>	<b>-11 789</b>	<b>-12 104</b>

**NOT 9. ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING**

	2025	2024
Periodiseringsdifferenser transfereringsverksamhet	283	-283
<b>SUMMA</b>	<b>283</b>	<b>-283</b>

Årets kapitalförändring avser kostnader för transfereringar 2024 utbetalda 2025.

# NOTER BALANSRÄKNING

(TKR)

## NOT 10. BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLING

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 396	555
Anskaffning 2023 från pågående nyanläggningar	0	1 484
Årets anskaffningar	0	357
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>2 396</b>	<b>2 396</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-452	-65
Årets avskrivningar	-479	-387
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-931</b>	<b>-452</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 465</b>	<b>1 944</b>

Under 2024 flyttades 1 484 tkr från posten pågående nyanläggningar.

Beloppet avser extern webb.

## NOT 11. RÄTTIGHETER OCH ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	974	974
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>974</b>	<b>974</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-896	-572
Årets avskrivningar	-78	-325
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-974</b>	<b>-896</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>78</b>

## NOT 12. FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 190	12 022
Årets anskaffningar	770	168
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>12 959</b>	<b>12 190</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 472	-3 963
Årets avskrivningar	-2 626	-2 510
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 098</b>	<b>-6 472</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 861</b>	<b>5 717</b>

## NOT 13. MASKINER, INVENTARIER, INSTALLATIONER M.M.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 242	10 184
Årets anskaffningar	408	228
Överföringar från pågående nyanläggningar	0	830
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>11 651</b>	<b>11 242</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 898	-2 136
Årets avskrivningar	-1 525	-1 761
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 423</b>	<b>-3 898</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>6 228</b>	<b>7 345</b>

## NOT 14. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	2 314
Pågående anläggning från 2023 flyttad till balanserade utgifter för utveckling		-1 484
Årets anskaffningar	0	0
Färdigställda anläggningar	0	-830
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Under 2024 flyttades 1 484 tkr till posten balanserade utgifter för utveckling. Beloppet avser extern webb.

## NOT 15. FORDRINGAR HOS ANDRA MYNDIGHETER

	2025-12-31	2024-12-31
Fordran ingående mervärdesskatt	4 037	3 477
<b>SUMMA</b>	<b>4 037</b>	<b>3 477</b>

## NOT 16. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar hos anställda	247	74
Kontantkassa	6	6
Övrigt	0	9
<b>SUMMA</b>	<b>253</b>	<b>90</b>

Fordringar hos anställda och kontantkassan (valuta Euro) har värderats till balansdagens kurs.

## NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 235	1 251
Övriga förutbetalda kostnader	5 549	3 911
<b>SUMMA</b>	<b>6 784</b>	<b>5 161</b>

## NOT 18. AVRÄKNING MED STATSVERKET

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Anslag i icke räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	-19	2 395
Redovisat mot anslag	12 868	12 563
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-12 002	-14 977
<b>Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde</b>	<b>847</b>	<b>-19</b>
<b>Anslag i räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	-5 253	-2 986
Redovisat mot anslag	166 436	150 437
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-174 248	-152 703
Återbetalning av anslagsmedel	672	0
<b>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</b>	<b>-12 393</b>	<b>-5 253</b>
<b>Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto</b>		
Ingående balans	0	0
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	19	0
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-12 028	-14 977
Betalningar hänförliga till anslag och inkomstitlar	12 002	14 977
<b>Övriga skulder på statens centralkonto</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>
<b>SUMMA AVRÄKNING MED STATSVERKET</b>	<b>-11 552</b>	<b>-5 272</b>

## NOT 19. BEHÅLLNING RÄNTEKONTO I RIKSGÄLDSKONTORET

	2025-12-31	2024-12-31
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	31 576	21 685
<b>SUMMA</b>	<b>31 576</b>	<b>21 685</b>
Belopp att reglera för december mellan räntekontot och statens centralkonto	845	-19
Beviljad kredit enligt regleringsbrev	14 900	14 900
Maximalt utnyttjad kredit	0	0

## NOT 20. MYNDIGHETSKAPITAL

Specifikation förändring av myndighetskapitalet

	STATS- KAPITAL	BALANSERAD KAPITALFÖRÄNDRING, ANSLAGSFINANSIERAD VERKSAMHET	KAPITAL- FÖRÄNDRING ENL. RESULTAT- RÄKNINGEN	SUMMA
Utgående balans 2024	605	0	-283	323
Rättelser	0	0	0	0
Ingående balans 2025	605	0	-283	323
Föregående års kapitalförändring	0	-283	283	0
Årets kapitalförändring	0	0	283	283
Summa årets förändring	0	-283	565	283
Utgående balans 2025	605	-283	283	605

## NOT 21. STATSKAPITAL

	2025-12-31	2024-12-31
Statskapital utan avkastningskrav avseende konst från Statens konstråd.	605	605
Utgående balans	605	605

## NOT 22. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning för lokalt omställningsarbete		
Ingående balans	283	193
Årets förändring	112	89
Utgående balans	394	283

Myndigheten planerar inte att använda medlen under 2026.

## NOT 23. LÅN I RIKSGÄLDSKONTORET

	2025-12-31	2024-12-31
Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.		
Ingående balans	14 478	18 779
Under året nyupptagna lån	1 178	682
Årets amorteringar	-4 708	-4 983
Utgående balans	10 948	14 478
Beviljad låneram enligt regleringsbrev	50 000	50 000
Utnyttjad låneram inklusive finansiell leasing	10 948	14 478

NOT 24. KORTFRISTIGA SKULDER TILL  
ANDRA MYNDIGHETER

	2025-12-31	2024-12-31
Utgående mervärdesskatt	2 080	724
Arbetsgivaravgifter	1 703	1 417
Leverantörsskulder andra myndigheter	3 781	5 349
Bidragsmedel som ska återbetalas	170	0
SUMMA	7 734	7 490

Bidragsmedel avser 170 tkr som ska återbetalas till Kammarkollegiet.

## NOT 25. LEVERANTÖRSSKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Utomstatliga leverantörsskulder, inhemska leverantörer	11 098	7 893
Utomstatliga leverantörsskulder, utländska leverantörer	1 664	400
SUMMA	12 762	8 294

## NOT 26. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Personalens källskatt	1 768	1 363
SUMMA	1 768	1 363

## NOT 27. UPPLUPNA KOSTNADER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter	5 809	5 462
Övriga upplupna löner inklusive sociala avgifter	369	385
Övriga upplupna kostnader	884	884
Upplupna kostnader i transfereringsverksamhet	0	283
<b>SUMMA</b>	<b>7 062</b>	<b>7 014</b>

## NOT 28. OFÖRBRUKADE BIDRAG

	2025-12-31	2024-12-31
Bidrag som erhållits från annan statlig myndighet	1 377	980
<b>SUMMA</b>	<b>1 377</b>	<b>980</b>
varav bidrag från statlig myndighet som förväntas tas i anspråk:		
inom tre månader	210	463
mer än tre månader till ett år	1 167	517
<b>SUMMA</b>	<b>1 377</b>	<b>980</b>

Bidrag som ska återbetalas under kvartal 1 klassificeras som övrig kortfristig skuld i de fall bidragsgivaren tar upp motsvarande fordran.

# NOTER ANSLAGS- REDOVISNING

## **NOT 29. UO 6 2:8 MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAMANLAG) AP.1 MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAM)**

Anslagsposten får användas för Myndigheten för psykologiskt försvars förvaltningsutgifter.

Anslaget får även användas till för att lämna stöd till Ukraina.

Av det ingående överföringsbeloppet har 672 tkr dragits in då det överskred 3 procent av föregående års tilldelning.

Enligt regeringsbeslut 2025-02-20 Fö2024/01823 (delvis), Fö2025/00294 (delvis) har Myndigheten för psykologiskt försvar tilldelats ytterligare 10 000 tkr.

Enligt regeringsbeslut 2025-04-30 Fö2025/00566 (delvis), Fö2025/00767 (delvis) har Myndigheten för psykologiskt försvar tilldelats ytterligare 5 000 tkr.

Enligt regeringsbeslut 2025-06-19 Fö2025/01013 (delvis) har Myndigheten för psykologiskt försvar tilldelats ytterligare 3 000 tkr.

Anslaget är räntebärande.

## **NOT 30. UO 6 2:4 KRISBEREDSKAP (RAMANSLAG) AP.3 KRISBEREDSKAP – TILL MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAM)**

Anslagsposten får användas av Myndigheten för psykologiskt försvar för forskning som rör psykologiskt försvar.

Myndigheten för psykologiskt försvar får inte disponera det ingående överföringsbeloppet.

Anslaget är icke räntebärande.

## **NOT 31. UO 7 1:1 BISTÅNDSVERKSAMNET (RAMANSLAG) AP.14 INTERNATIONELL CIVIL KRISHANTERING – DEL TILL MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAM)**

Myndigheten för psykologiskt försvar får inte disponera det ingående överföringsbeloppet.

Enligt regeringsbeslut 2025-08-28 UD2025/03935, UD2025/12288 har 1 500 tkr omdisponerats från Myndighetens tilldelade medel.

Enligt regeringsbeslut 2025-11-27 UD2025/15530, UD2025/17514 har 2 200 tkr omdisponerats från Myndighetens tilldelade medel.

På grund av ett komplicerat rekryteringsförfarande där MPF inte kontrollerar hela processen har myndigheten under året enbart förbrukat 61 procent av medlen.

Det har även varit svårt att hitta passande roller för psykologiskt försvar för dessa uppdrag.

Anslaget är icke räntebärande.

## **NOT 32. UO 6 2:4 KRISBEREDSKAP (RAMANSLAG) AP.3 KRISBEREDSKAP – TILL MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR (RAM) BEMYNDIGANDEN FÖR KRISBEREDSKAP (RAMANSLAG)**

Enligt regleringsbrevet disponerar Myndigheten för psykologiskt försvar en bemyndiganderam på 50 000 tkr. Åtagandet vid årets slut uppgick till 12 146 tkr.

Myndigheten har 12 127 tkr i anslag och det har visat sig utmanande att skapa långsiktiga forskningsprojekt. Myndigheten har årligen använt anslaget i princip i sin helhet, men inte bemyndiganderamen.

# SAMMANSTÄLLNING ÖVER VÄSENTLIGA UPPGIFTER

(TKR)	2025	2024	2023	2022*
<b>Låneram Riksgäldskontoret</b>				
Beviljad	50 000	50 000	30 467	30 467
Utnyttjad	10 948	14 478	18 779	14 988
<b>Kontokrediter Riksgäldskontoret</b>				
Beviljad	14 900	14 900	12 300	10 300
Maximalt utnyttjad	0	0	0	5 525
<b>Räntekonto Riksgäldskontoret</b>				
Ränteintäkter	530	668	731	41
Räntekostnader	0	0	0	0
<b>Avgiftsintäkter</b>				
Avgiftsintäkter som disponeras				
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	0	0	0	0
Övriga avgiftsintäkter	23	26	6	1
<b>Anslagskredit</b>				
<b>Uo 6 2:8 Myndigheten för psykologiskt försvar (Ramanslag)</b>				
Beviljad	4 687	8 922	3 721	3 390
Utnyttjad	0	0	0	0
<b>Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag)</b>				
Beviljad	0	0	0	360
Utnyttjad	0	0	0	0
<b>Uo 7 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag)</b>				
Beviljad	65	150		
Utnyttjad	0	0		

\* Myndigheten startade sin verksamhet 2022-01-01 och därför redovisas inga jämförelsesiffror för tidigare år.

(TKR)	2025	2024	2023	2022 *
<b>Anslag</b>				
Uo 6 2:8 Myndigheten för psykologiskt försvar (Ramanslag)				
Anslagssparande	12 393	5 253	2 986	2 207
Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag)				
Anslagssparande	55	306	2 819	361
Uo 7 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag)				
Anslagssparande	503	258		
<b>Bemyndiganden</b>				
Uo 6 2:4 Krisberedskap (Ramanslag)				
Tilldelade	50 000	50 000	50 000	30 000
Summa gjorda åtaganden	12 146	21 069	26 698	34 020
<b>Personal</b>				
Antalet årsarbetskrafter (st)	72	61	52	40
Medelantalet anställda (st)**	82	69	60	46
Driftkostnad per årsarbetskraft	2 324	2 459	2 607	2 757
<b>Kapitalförändring</b>				
Årets	283	-283	0	0
Balanserad	-283	0	0	0

\* Myndigheten startade sin verksamhet 2022-01-01 och därför redovisas inga jämförelsesiffror för tidigare år.

\*\* I beräkningen av medelantalet anställda ingår tjänstledig personal.

44

BEDÖMNING  
OCH  
INTYGGANDE

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Karlstad den 19 februari 2026



**MAGNUS HJORT**

Generaldirektör  
Myndigheten för psykologiskt försvar



**Myndigheten för  
psykologiskt försvar**

**MYNDIGHETEN FÖR PSYKOLOGISKT FÖRSVAR  
VÅXNÄSGATAN 10  
653 40 KARLSTAD  
REGISTRATOR@MPF.SE  
010 - 183 70 00  
WWW.MPF.SE**